

“GARANTİ BBVA FİLO’DA HERKESE UYGUN BİR ARAÇ VAR.”

2021 Faaliyet Raporu

 Garanti BBVA
Filo

İçindekiler

7 Garanti BBVA Filo Hakkında

- 8 Vizyonumuz - Misyonumuz - Stratejimiz
- 9 Değerlerimiz
- 10 Kurumsal Profil
- 11 Hesap Dönemi
- 11 Yıllık Faaliyet Raporu Onayı
- 11 Sorumluluk Beyanı
- 11 Ortaklık Yapısı
- 12 Organizasyon Yapısı
- 14 Yönetim Kurulu
- 16 Üst Yönetim
- 18 Yönetim Kurulu Başkan Mesajı
- 19 Genel Müdür Mesajı

21 İnsan Kaynakları ve Eğitim

- 22 İnsan Kaynakları
- 23 Yıl İçinde Yapılan Eğitimler
- 23 Eğitim Türleri

25 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

- 26 Doğrudan Tahsilat Sistemi
- 28 İkinci El Online Satış Platformu

29 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- 32 İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
- 32 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- 32 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı
- 33 Dünya Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 34 Türkiye Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 35 Kredi Derecelendirme Notu
- 36 Türkiye'de Otomotiv Sektörü
- 36 Türkiye'de Filo Kiralama Sektörü
- 37 Garanti BBVA Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi
- 38 Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

43 Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmeleri

- 44 Sektörel Riskler
- 44 Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler
- 44 RV (Kontrat Sonu İkinci El Araç Değeri) Belirlenmesine İlişkin Riskler
- 45 İkinci El Araç Satışına İlişkin Riskler
- 45 Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler
- 46 Finansal Riskler
- 48 Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım
- 56 Yönetim Kurulu Toplantıları
- 56 İdari Yaptırım ve Cezalar
- 56 Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 56 Bağış ve Yardımlar
- 57 Esas Sözleşmede Değişiklikler
- 57 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Genel Kurul Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar
- 57 Yıl İçerisinde Yapılan Genel Kurullar
- 57 Önemli Miktarda Varlık Alım/Satışları
- 57 Yatırımlarda Teşviklerden Yararlanma Durumu
- 57 Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmasının Önlenmesi

58 İletişim



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9 Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000 Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Görüş

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığı'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 31 Ocak 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye

Piyasası Kurulu'nun II-14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Orhan Akova, SMMM
Sorumlu Denetçi
7 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

**GARANTİ BBVA
FİLO 2021 SONU
İTİBARIYLA TOPLAM
18.334 ADETLİK
AKTİF ARAÇ PARKI
VE 3,4 MİLYAR TL
DEĞERİNDEKİ
AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ
İLE SEKTÖRÜN EN
GÜÇLÜ FİNANSMAN
İMKANINA SAHİP,
EN GÜVENİLİR
ŞİRKETLERİNDEN
BİRİ KONUMUNDADIR.**

Güçlü finansal yapımız,
teknolojiye verdiğimiz önem ve
insan kaynağımıza yaptığımız
yatırımlar fark yaratan hizmet
anlayışımızın yapı taşları.

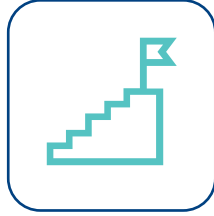


**GARANTİ BBVA
FİLO HAKKINDA**



VİZYONUMUZ

Türkiye'nin en beğenilen filo şirketi olmak.



MİSYONUMUZ

Güçlü finansal yapısı ve rakiplerinden farklılaşan hizmet anlayışıyla; müşterilerine, çalışanlarına, topluma ve çevreye sürekli değer katmak.



STRATEJİMİZ

Konusunda uzman kadrosu, müşterilerine beklentilerin üzerinde verdiği hizmet kalitesi ile filo sektöründe öncü olmak. Garanti BBVA Filo, Garanti BBVA stratejisini; müşterilerine karşı her zaman 'şeffaf', 'anlaşılır' ve 'sorumlu' bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek ilkeleri üzerine yapılandırıyor. Müşterilerine kalıcı değer katma misyonu, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini hedefliyor.



DEĞERLERİMİZ

Garanti BBVA Filo, vizyon ve misyonunu gerçekleştirmek üzere belirlediği stratejilerini, tüm çalışanlarının uyacağı kurumsal değerler doğrultusunda hazırlar. Bu değerler aynı zamanda, her kademedeki Garanti BBVA Filo çalışanı için iş ve yaşamlarında özümsemiş ve vazgeçilmez birer kuraldır.

MÜŞTERİ

Müşterilerimizin memnuniyetlerinin ve sadakatinin sağlanması için sorumluluk alır, yüksek enerjimiz, çevikliğimiz ve içtenliğimizle müşterilerimize ve çevremize değer ve mutluluk katmayı hedefleriz.

KALİTE

Hizmetlerimizde her zaman en üstün kaliteyi sunmayı hedefleriz.

CENTİLMENLİK

Müşterilerimiz ve çevremizle olan ilişkilerimizde saygı, güven ve dürüstlük esastır.

YENİLİKÇİLİK

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını iyi belirler, değer katacak yeni ürün ve hizmetler geliştiririz. Sektörde öncü oluruz.

ULAŞILABİLİRLİK

Ürün ve hizmetlerimizin kolayca ulaşılabilir olmasına özen gösteririz.

ÇEVREYE DUYARLILIK

Çevreye zarar vermekten kaçınılırız. Çevreye duyarlı proje ve teknolojik gelişmeleri takip eder, destekleriz.

Kurumsal Profil

Garanti BBVA Filo, güçlü ve yetkin kadrosu ile 2007'den bu yana müşterilerine, Türkiye'de satılan tüm marka ve model binek araçlar, ayrıca 2019 yılı itibarıyla hafif ticari araçlar için filo yönetim hizmetleri sunmaktadır. Satış ekiplerinin yanı sıra Garanti BBVA şubelerinden aldığı yönlendirmelerin avantajından da yararlanarak, geniş bir müşteri tabanını kapsayacak şekilde kiralama hizmeti vermektedir. Bugün itibarıyla, 18.334 adet araç parkı ve 3,4 milyar TL değerindeki aktif büyüklüğü ile Garanti BBVA Filo, sektörün en güçlü finansman imkanına sahip, en güvenilir şirketlerinden biri konumundadır.

Garanti BBVA Filo, Garanti BBVA markasının gücü ve sağlam finansal yapısıyla, Türkiye geneline yaygın, hızlı, güvenilir filo yönetim hizmetleri sunmaktadır. Araç markalarınca belirlenmiş bakım ve onarım standartlarını eksiksiz uygulayan Garanti BBVA Filo, kullanılacak lastikten, bakım ve onarım hizmetinin alınacağı servis noktasına kadar her detayı önceden planlamış, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini ve kiralama döngüsü süresince değişmeyen yüksek hizmet kalitesiyle müşterilerine kalıcı değer katmayı misyon edinmiştir.

Sahip olduğu yetkin ve dinamik insan kaynağı, benzersiz teknolojik altyapısı, gelişmiş risk yönetim sistemleri, benimsediği müşteri odaklı hizmet yaklaşımı, kaliteden ödün vermeden sunduğu inovatif ürün ve hizmetler ile Garanti BBVA Filo, sektördeki rakiplerinden farklılaşmaktadır.

Garanti BBVA Filo, satış ekiplerinin yanı sıra Garanti BBVA şubelerini ve başta www.garantibbvafilo.com.tr olmak üzere birçok dijital mecraayı da, alternatif birer dağıtım kanalı olarak kullanmaktadır. Çeşitlendirdiği dağıtım kanalları sayesinde 2.500'ün üzerinde müşteriye ulaşan Garanti BBVA Filo, hizmet verdiği geniş müşteri portföyüne, ihtiyaçları doğrultusunda filo yönetim hizmetlerinin yanı sıra ikinci el binek araç satış hizmeti de vermektedir.

Hesap Dönemi

Yıllık Faaliyet Raporu, Garanti BBVA Filo'nun 01 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ait bilgileri doğrultusunda hazırlandı.

Yıllık Faaliyet Raporu Onayı

Yıllık Faaliyet Raporu 07.03.2022 tarihli 04 numaralı karar ile Yönetim Kurulu tarafından oybirliğiyle onaylanmıştır.

Sorumluluk Beyanı

Yıllık faaliyet raporu ve periyodik mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair sorumluluk beyanı Şirket Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı tarafından imzalanmıştır. (Periyodik Mali Tablolar 31.01.2022; Yıllık Faaliyet Raporu 07.03.2022)

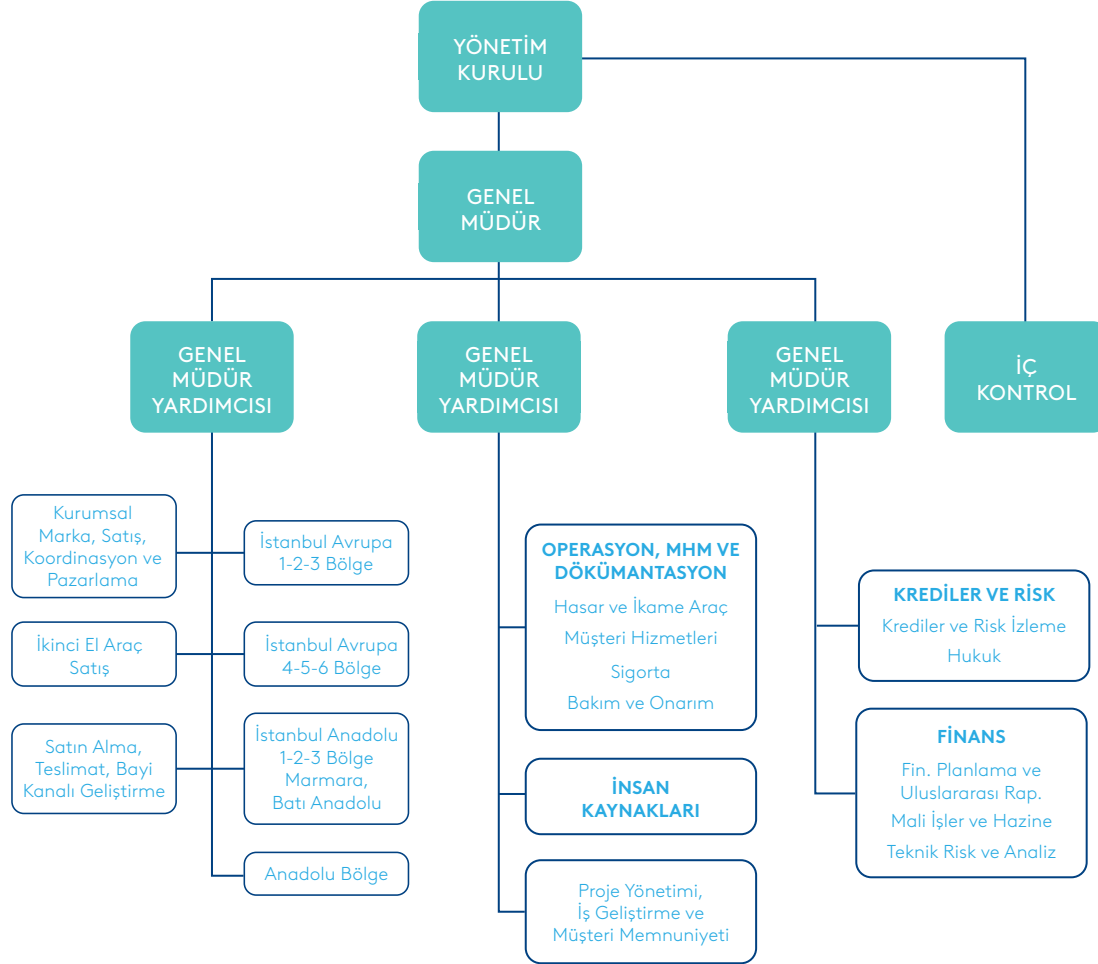
Ortaklık Yapısı

2007'de 1 milyon TL sermaye ile kurulan Garanti BBVA Filo, 2008'de sermayesini 9 milyon TL artırarak 10 milyon TL'ye yükseltti. Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin sahiplik oranı %100'dür.

Ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik olmamıştır. İmtiyazlı paylar yoktur. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı ve/veya rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Organizasyon Yapısı

Garanti BBVA Filo, 2021 yılını 84 kişilik personel kadrosu ile tamamladı.
(Garanti Filo Sigorta Hizmetleri A.Ş. dahildir.)



Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Garanti BBVA Filo, hesap dönemi içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 2.726.618 TL tutarındadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu

Garanti BBVA Filo Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşuyor. 2021 yılı içerisinde Garanti BBVA Filo Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



Recep Baştuğ

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2021
Görev Bitiş Tarihi: -

Çukurova Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Recep Baştuğ, kariyerine 1989 yılında Garanti BBVA Teftiş Kurulu'nda başladı. 1995-1999 Kurumsal Şube Müdürü, 1999-2004 Ticari Bölge Müdürü, 2004-2012 yılları arasında da Ticari Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü Koordinatörü olarak görev yapan Baştuğ, 2013-2018 yılları arasında ise Ticari Bankacılık ve Tüketici Finansmanından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Kısa bir süre, Türkiye'nin en büyük sanayi gruplarından birinin Yönetim Kurullarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 6 Eylül 2019 itibarıyla Garanti BBVA Genel Müdürlüğü görevine atandı ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Baştuğ aynı zamanda Garanti BBVA International, Garanti BBVA Romanya, Garanti BBVA Yatırım, Garanti BBVA Emeklilik ve Hayat, Garanti BBVA Faktoring, Garanti BBVA Leasing, Garanti BBVA Ödeme Sistemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve Garanti Holding B.V. ve G Netherlands B.V.'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Bu sorumluluklarına ek olarak Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Öğretmen Akademisi Vakfı Müttevilliler Heyeti Üyesi görevlerini de üstlenen Baştuğ'un, bankacılık ve işletmecilik dallarında tecrübesi 32 yıldır.



Cemal Onaran

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 23.03.2017
Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Cemal Onaran, 1990 yılında Garanti Bankası'nın Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak göreve başladı. 2000-2007 yılları arasında Garanti Bankası'nın İstanbul'daki çeşitli bölge müdürlüklerinde Bölge Müdürü olarak görev aldı. Garanti Bankası'nın mortgage kredileri konusunda faaliyet gösteren iştiraki Garanti Mortgage'nin kurulmasıyla 2007 yılının Ekim ayında şirkete Genel Müdür olarak atandı. Ağustos 2012 itibarıyla Garanti Emeklilik ve Hayat A.S.'de Genel Müdür olarak görevine atandı. 1 Ocak 2017 itibarıyla KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Onaran, Garanti Emeklilik ve Hayat A.S.'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Aydın Güler

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 31.03.2017
Görev Bitiş Tarihi: -

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aydın Güler, 1990 yılında Garanti Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde göreve başladı. 10 yıl boyunca çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Risk Yönetimi ve Yönetim Raporlama Birim Müdürü olarak atandı. 2001-2013 yılları arasında Finansal Planlama & Analiz Müdürlüğü Birim Müdürü olarak görev yapan Güler, 2013 yılında birime Koordinatör olarak atandı. 21 Aralık 2015 tarihinde T. Garanti Bankası A.S.'ye Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güler, aynı zamanda, T. Garanti Bankası A.S. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Güler, Aktif / Pasif Yönetimi, Finansal Planlama ve Analiz, Gider Yönetimi ve Verimlilik, Yatırımcı İlişkileri, Genel Muhasebe, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe, Vergi İşlemleri Yönetimi ve BBVA Finans Koordinasyonundan sorumludur. Güler, Garanti Finansal Kiralama A.S.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.



Osman Bahri Turgut

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 17.03.2014
Görev Bitiş Tarihi: -

1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 1990 yılında tamamladı. T. Garanti Bankası A.S.'deki kariyerine aynı yıl Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Osman Bahri Turgut; Şube Müdürü, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ticari Krediler Birim Müdürü, İç Kontrol Merkezi Müdürü, İç Denetim ve Kontrol Başkanı olarak çalıştı. Halen T. Garanti Bankası A.S. Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Garanti Finansal Kiralama A.S., Garanti Filo Yönetimi Hizmetleri A.S.'de Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği; T. Garanti Bankası A.S. Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı, Garanti Kültür A.S.'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Garanti Finansal Kiralama A.S., Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.S. ve Garanti Ödeme Sistemleri A.S.'de ise Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



Sibel Kaya

Yönetim Kurulu Üyesi,

Görev Başlangıç Tarihi: 31.01.2021
Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü mezunu olan Sibel Kaya kariyerine 1997 yılında, Garanti BBVA'da Yönetici Adayı olarak başladı. 1998-2005 Ticari Bankacılık bölümü yöneticilik pozisyonları, 2005-2016 yılları arasında çeşitli subelerde Şube Müdürü ve Ticari Şube Müdürü, 2016-2018 yılları arasında Ege Bölge Müdürü ve 2018-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerini yürüttü. 2 Şubat 2021'de Garanti BBVA KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine olarak atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 23 yıl olan Kaya, KOBİ Orta & Büyük İşletme Bankacılığı ve KOBİ Küçük İşletme Bankacılığı alanlarından sorumludur.



Ayşegül Gülgör

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016
Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti BBVA bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim

Garanti BBVA Filo Üst Yönetimi 4 üyeden oluşuyor. 2021 yılı içerisinde Garanti BBVA Filo Üst Yönetimi'nde görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



Aysegül Gülgör

**Yönetim Kurulu Üyesi,
Genel Müdür**

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016
Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Aysegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti BBVA bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



Gözde Midillioğlu

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.05.2012
Görev Bitiş Tarihi: -

1974 yılında İstanbul'da doğdu. St. George Avusturya Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme mezunu. 1997 yılında çalışma hayatına T. Garanti Bankası A.S.'de başlayan Midillioğlu, çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2004 yılında Garanti BBVA Leasing'de Bilgi Sistemleri ve Süreç Geliştirme Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2012 yılı itibarıyla Garanti BBVA Filo'da Proje Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Operasyon ve Müşteri Hizmetleri-Dokümantasyon birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Koray Pişirici

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 15.08.2019
Görev Bitiş Tarihi: -

1976 yılında Adana'da doğdu. Akdeniz Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik bölümünden mezun oldu. Yüksek Lisans eğitimini Beykent Üniversitesi Pazarlama İletişimi bölümünde tamamladı. 2001 yılından itibaren Garanti BBVA Emeklilik bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak Satış Birim Müdürlüğü yapan Koray Pişirici 2019 Ağustos ayı itibarıyla Satış, Pazarlama, Kurumsal Marka, İkinci el ve Satın Alma birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



Yaman Doğansoy

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.03.2020
Görev Bitiş Tarihi: -

1971 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1992 yılında İş Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1997-2001 yılları arasında Osmanlı Bankası'nda çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra 2001 yılında Garanti BBVA bünyesine katılmıştır. 10 yıl Şube Müdürlüğü, ardından 8 yıl Bölge Müdürlüğü yapmıştır. Son olarak, İstanbul Avrupa 1 Bölge Müdürü iken Garanti BBVA Filo ailesine katılmıştır. 2020 Mart ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo'da Krediler ve Risk İzleme, Mali İşler, Hazine, Teknik Risk ve Analiz ve Finansal Planlama ve Raporlama birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2021 yılı, tıpkı bir önceki sene olduğu gibi hem global hem de yerel anlamda konjonktürü sıkı takip ederek ve farklı dengeleri göz önünde bulundurarak planlarımızı gerçekleştirdiğimiz bir dönem oldu. Tüm etkilere rağmen Garanti BBVA olarak yılı, iştiraklerimizle birlikte finansal ve stratejik hedeflerimiz doğrultusunda başarıyla tamamladık.

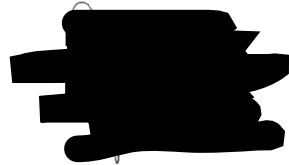
Hepimiz biliyoruz ki, günümüzde sınırlı kaynakları en verimli şekilde kullanmak artık her sektör için fazlasıyla önem kazandı. Bu kapsamda araç kiralama, işletmelerin araç ihtiyacını karşılamaları için büyük avantajlar sağlıyor. Satın alma yerine kiralamayı tercih eden işletmeler öz kaynaklarını ve kredi limitlerini ana faaliyetlerinde daha etkin değerlendirerek işlerini geliştirme fırsatı buluyor. Dolayısıyla artan talebi zamanında ve yeteri kadar karşılayacak yeni araç parkına sahip olmak, ciddi bir büyüme potansiyeline sahip sektör için kritik önem taşıyor. Bu noktada çip tedarikindeki sorunların 2022 yılının ortalarına doğru çözüleceği ve pandeminin etkilerinin azalacağı beklentisiyle, araç kiralama sektöründe de olumlu gelişmelerin yaşanacağını düşünüyoruz.

Sektör açısından belirli zorlukların yaşandığı bir yılda, Garanti BBVA Filo olarak süreçleri iyi yönetip, bir önceki yıla oranla %8,7'lik bir büyüme sağladık. Rekabetin yoğun yaşandığı araç kiralama sektöründe önemli bir gelişim göstererek bu sonuçlara ulaşmamızda emeği geçen tüm Garanti BBVA Filo çalışanlarına teşekkür ediyorum.



Sürdürülebilirliğin tüm sektörler için bir öncelik ve gereklilik haline geldiği günümüzde, artık müşterilerimize, paydaşlarımıza ve sektörümüze bu kapsamda yeni değer önerileri sunmamız gerektiğinin bilincindeyiz. Garanti BBVA Filo olarak sürdürülebilirlik odağında, dijital yetkinliklerimizle de şekillenen yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle fark yaratmaya, müşterilerimizin iş süreçlerine katkı sağlamaya devam edeceğiz. 2022'nin şirketimiz ve tüm araç kiralama sektörü açısından verimli ve başarılı bir yıl olmasını diliyorum.

Saygılarımla,
Recep Baştuğ
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Garanti BBVA Filo olarak, "Türkiye'nin En Beğenilen Filo Şirketi" olma vizyonuyla çalışmalarımızı sürdürdüğümüz bir yılı daha başarıyla geride bıraktık.

2021, çip tedarikinde yaşanan sıkıntıların dünya genelinde birçok sektörle birlikte, özellikle otomotiv sektöründe de üretim düşüşü olarak etkilerini gördüğümüz bir yıl oldu. Dünya çapındaki hemen tüm büyük üreticiyi etkileyen bu durum, özellikle en çok tercih edilen orta sınıf araç arzında aksaklıkları ve doğal olarak sektörde bir daralmayı da beraberinde getirdi. Bununla birlikte, Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin yayınladığı rapora göre, 2021 yılında Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, bir önceki yıla göre %4,6 azalarak 737.350 adet olarak gerçekleşti. Araç kiralama sektörü açısından baktığımızda da sektörün, ekonomik hareketlilikle birlikte özellikle yılın ikinci yarısı için büyüme beklentisine rağmen, yine üretim süreçlerinden kaynaklı araç bulunurluğunda yaşanan daralmayla hedeflerinden bir miktar geride kaldığını, 2021 yılı Q3 dönemini 47.7 milyar TL'lik bir aktif büyüklükle tamamladığını gördük.

Sektörümüz 2021'de çeşitli zorluklarla karşılaşmış olsa da gelişimini sürdürdü. Biz de sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejimizle yılı 2.707 müşteri, 18.334 adetlik aktif araç parkı ile tamamladık. Sektörün araç parkında daralma yaşanmasına rağmen, Garanti BBVA Filo olarak %8,7 oranında büyüme kaydettik. Aktif büyüklüğümüzü ise 3,4 milyar TL seviyesine çıkartarak sektördeki pazar payımızı da artırdık.



İştiraki olduğumuz Garanti BBVA ile birlikte sürdürülebilirlik, stratejik önceliklerimizden biri konumunda... Gerek faaliyetlerimiz gerekse sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizle bu alanda da yeni uygulamaları devreye almaya başladık. Bu kapsamda, Türkiye'nin İlk Yeşil Doğrudan Tahsilat Sistemi olan uygulamamızla müşterilerimize avantajlı fiyatlar sunarak finansal sağlıklarına katkıda bulunmayı, araç filolarından kaynaklı karbon ayak izlerini azaltmalarını ve sürdürülebilir adımlar atmalarını teşvik etmeyi hedefliyoruz.

Yola çıktığımız ilk günden bu yana filo kiralama sektörünün en güvenilir şirketlerinden biri olmak için durmadan çalışıyoruz. Yılı başarıyla geride bırakmamızda müşterilerimizin bize duyduğu güven, bu güvene layık olmak için yürekte çalışan ekip arkadaşlarımızın varlığı, sahip olduğumuz güçlü finansal yapımız ve zorlu ekonomik koşullarda dahi etkin bir şekilde yürüttüğümüz stratejimizin çok önemli katkısı var. Bugün geldiğimiz noktada koşulsuz müşteri memnuniyetine verdiğimiz değer in kuşkusuz ki payı büyük... Bunu sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Değerlerimizden aldığımız güç ve müşterilerimizin bize duyduğu güvenle sektörümüzde emin adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz

Saygılarımla,
Aysegül Gülgör
Genel Müdür



**84 KİŞİLİK
BİR EKİP OLAN
GARANTİ BBVA
FİLO'LULARIN
YÜKSEK
PERFORMANSLARI,
İHTİYAÇLARINA
ÖZEL GELİŞİM
ÇÖZÜMLERİ İLE
DESTEKLENMEKTEDİR.**

Değerlerimiz, her kademedeki Garanti BBVA Filo çalışanı için iş ve yaşamlarında özümsemiş ve vazgeçilmez birer kural niteliğindedir.



**İNSAN
KAYNAKLARI
VE EĞİTİM**

İnsan Kaynakları ve Eğitim

EĞİTİM POLİTİKASI

Garanti BBVA Filo'da eğitim ve gelişim faaliyetleri iş ihtiyaçları çerçevesinde tasarlanmaktadır. Çalışanların eğitim ihtiyaçları yılın başında yöneticilerle yapılan bir sonraki yıla ait planlamaların, stratejilerin, gelişim alanlarının konuşulduğu eğitim ihtiyaç analizi toplantıları ile belirlenir.

Oryantasyon Eğitimi

Çalışanlarımız, Garanti BBVA Filo'ya başladıklarında bir oryantasyon programına dahil olarak hem birimlerin işleyişi hem de ürün paketleri hakkında bilgi sahibi olurlar.

Sürekli Gelişim Vizyonu

Garanti BBVA Filo'da eğitim faaliyetleri gelişimi sürekli kılma ve bir yatırım aracı olarak görme vizyonu ile gerçekleştirilmektedir. Garanti BBVA Filo'luların yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmektedir.

E-Eğitimler ve Sektöre Özel Saha Eğitimleri

Garanti BBVA Filo çalışanlarının gelişimleri sınıf içi eğitimlerin yanı sıra çeşitli eğitim teknolojileri, ürünlere dair güncel eğitimler, test sürüşleri, fabrika gezileri vb. gelişim ve öğrenme yöntemlerine entegre edilerek çeşitlendirilmiş eğitim kanallarıyla desteklenir.

Eğitim Türleri

- İç ve dış ekonomi
- Finans, hazine yönetimi, analiz yöntemleri
- Satış ve pazarlama eğitimleri
- Kişisel gelişim
- Yöneticilik eğitimleri
- Yönetim süreçleri
- Bilgi yönetimi
- MC office eğitimleri yıllık yolculuğu
- Koçluk ve mentorluk eğitimleri

Garanti BBVA Filo, çalışanların ihtiyaçları dahilinde kendilerini hem bugünün hem de geleceğin yetkinliklerine daha donanımlı bir şekilde hazırlanmalarına olanak sağlayacak sürekli öğrenme kültürünü teşvik etmektedir.

Bu bağlamda 2021 yılı başında Garanti BBVA Filo eğitim faaliyetleri Kampüs Garanti BBVA altında tekilleştirmiştir.

2021'de Garanti BBVA Filo'da 84 çalışan 1.836 saat teknik, mesleki ve kişisel yetkinliklerini geliştirebilecekleri eğitime katıldı ve dijital eğitimlerin tüm eğitimler içinde saat bazında oranı %47 olarak gerçekleşti.

Çalışan başına düşen eğitim süresi, yıllık 21 saat olarak gerçekleşti. Garanti BBVA Filo çalışanları 2021 yılında dijital platformlarda 66 farklı sınıf içi eğitim, konferans ve zirveye katıldı. Bunun yanı sıra, çalışanların 158 farklı dijital eğitim almaları sağlandı.

Yıl İçinde Yapılan Eğitimler

Her çalışanın eşit imkanlarla İngilizce & İspanyolca gelişimini desteklemek için GETLingo portal entegrasyonları tamamlanarak çalışanların kullanımına sunuldu.

Yıla yaygın olarak konu uzmanlarıyla düzenlenen 13 adet Let's Talk canlı yayın ve çalışanların birbirlerinden öğrenmelerini ve bilgi paylaşımını destekleyen "Bir Gidene Soralım!" etkinliği çalışanların katılımlarına sunuldu.

Çalışanlara bugün yaptıkları işi daha iyi yapmalarına, geleceğin yetkinliklerine bugünden hazırlanmalarına fırsat tanıyacak "upskilling ve reskilling" eğitim imkanları sunmaktayız.

Bir yandan deneyim bazında kademelendirilmiş liderlik programları başlatılırken, diğer yandan tüm liderler için hibrit yönetim ortamına yönelik "Liderlik Mesafe Tanımaz" dijital eğitim programı uygulamaya alındı.

2021 YILINDA DİJİTAL EĞİTİMLERİN TÜM EĞİTİMLER İÇİNDE SAAT BAZINDA ORANI %47 OLARAK GERÇEKLEŞTİ.

2021 Bordrolu Çalışan Sayısı



29
Kadın



55
Erkek

Çalışan Yan Hakları



Servis



Yemekhane



Sağlık Sigortası



Hayat Sigortası

**MÜŞTERİLERİMİZİN
İHTİYAÇLARINI
DOĞRU BELİRLEMEK,
HAYATLARINI
KOLAYLAŞTIRACAK
VE İŞLERİNE DEĞER
KATAÇAK ÜRÜN
VE HİZMETLER
GELİŞTİRMEK
EN ÖNCELİKLİ
GÖREVİMİZ.**



**ARAŞTIRMA VE
GELİŞTİRME
ÇALIŞMALARI**

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Garanti BBVA Filo, hesap dönemi içerisinde kullandığı bilgi teknolojileri ve sistem altyapısında çeşitli geliştirme ve yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Garanti BBVA Filo, Ana Sözleşme ve Araç Trafik Sigortası Poliçeleri'nin internet şube ve mobil uygulamadan erişimini sağlamıştır. 2022 yılında internet şube ve mobil uygulama geliştirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

2021 yılında, Robotik süreç otomasyonu projesiyle organizasyonel süreçlerde iş akışını hızlandıracak ve iş verimliliğini artıracak iyileştirmeler yapılmıştır. 2022 yılında robotik süreç yatırımlarına devam edilecektir.

Doğrudan Tahsilat Sistemi

Doğrudan Tahsilat Sistemi (DTS), faturaların vade sonunda müşteri tarafından tanımlanan hesaplarından ya da yeterli bakiye olmaması durumunda ürün özelinde tanımlanmış DTS kredileri kullanılarak otomatik olarak tahsil edildiği sistemdir.

Garanti BBVA Filo, ödeme kanallarını çeşitlendirebilmek adına 2016 yılında Garanti Bankası DTS (doğrudan tahsilat sistemi) ürününü müşterilerin kullanımına sunmuştur.

2019 yılı içerisinde Yapı Kredi Bankası ile doğrudan tahsilat sistemi kurulmuş ve üretime alınmıştır. 2020 yılı içerisinde ise Akbank A.Ş. ile entegrasyon tamamlanmış ve üretime alınmıştır.

2021 yılı içerisinde, Garanti BBVA ile yapılan iş birliği çerçevesinde müşterilerimize Türkiye'nin ilk Yeşil Doğrudan Tahsilat Sistemi hayata geçirilmiştir. Sürdürülebilirlik anlamında müşterileri teşvik etmeye hedefleyen bu ürün ile, Garanti BBVA Filo'dan kiralanan araçlarının %50

ve daha fazlasının hibrit ve/veya elektrikli araç olması ve kiralama bedellerini Garanti BBVA DTS aracılığı ile ödenmesi halinde müşterilerimize ilgili sistemi daha avantajlı fiyatlarla sunarak müşterilerimizin araç filolarından kaynaklı karbon ayak izlerini azaltmalarını teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

İkinci El Online Satış Platformu

Garanti BBVA Filo, 2017 yılı itibarıyla bireylerin İkinci El ihtiyaçlarını daha hızlı ve etkin şekilde karşılayabilmek amacıyla "İkinci El Garaj" markası altında hizmet vermektedir. Bireysel alıcılar, İkinci El araç satın alımlarını <https://ikincielsingaraj.sahibinden.com/> linki üzerinden rahatlıkla gerçekleştirebilmektedir. İkinci El otomobilini güvendiği bir markadan, görerek satın almak isteyenler için ilk İkinci El otomobil satış noktası İstanbul Maslak'ta, sonrasında Atşehir ve İzmir'de hizmet vermeye başlamıştır. Ayrıca bankamız ile yapılan iş birliği ile perakende satın almak isteyen müşterilere özel kredi faiz oranı ve söz konusu hizmet noktaları aracılığı ile toplam ikinci el araç

satışının önemli bir bölümünün bireysel alıcılara gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Böylelikle nihai tüketiciye daha fazla ulaşarak müşteri portföyü anlamında şirkete katkı sağlanması planlanmaktadır.

2021 YILINDA GARANTİ BBVA İLE İŞ BİRLİĞİ YAPILARAK TÜRKİYE'NİN İLK YEŞİL DOĞRUDAN TAHSİLAT SİSTEMİ HAYATA GEÇİRİLMİŞTİR.

**MÜŞTERİLERİMİZLE
İLİŞKİLERİMİZDEKİ
SAYGI, GÜVEN
VE DÜRÜSTLÜK,
UZUN SÜRELİ
İŞ BİRLİĞİMİZİN
EN ÖNEMLİ
PARÇASI.**



**ŞİRKET
FAALİYETLERİ VE
FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ
GELİŞMELER**

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Garanti BBVA Filo, 2021 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

Bağlılık Bilgileri

01.01.2021 / 31.12.2021

Dönemine Ait Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu Rapor Tarihi: 07.03.2022

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'nun hakim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası gereğince düzenlemiş olduğu rapordur. Garanti BBVA Filo, 2021 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara ve emsallere uygunluk ilkesine uygun hareket etmiştir.

Söz konusu yasal düzenlemeye göre, eğer kurumlar, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da

satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Alım, satım, imalat ve inşaat işlemleri, kiralama ve kiraya verme işlemleri, ödünç para alınması ve verilmesi, ikramiye, ücret ve benzeri ödemeleri gerektiren işlemler her hal ve şartta mal veya hizmet alım ya da satımı olarak değerlendirilir. Emsallere uygunluk ilkesi bir şirketin, bağlı şirket ve şubesi ile olan mal ve hizmet fiyatlandırmasının, arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olması gerektiğini ortaya koymaktadır.

Garanti BBVA Filo, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara uygun hareket edebilmek için hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerin emsallerine uygunluk ilkesine uygun bulunmasına ve bu şirketler ile yapılan işlemlerin arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olmasına dikkat etmiştir. Bu çerçevede Garanti BBVA Filo, 2021 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde; Kurumsal Yönetim uygulamaları, Şirketimizin stratejileri ile finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki hassas denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Şirketimiz dağıtılacak kâr payı miktarını, kâr payı dağıtım oranı ve kâr payının ödenme şeklini (nakit ve / veya bedelsiz), ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınan kararlar doğrultusunda belirler.

Şirketimizin kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamakta olup, kâr dağıtımında kistelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu

ve Şirketimizin internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikamızda bir değişiklik yapılması durumunda bu politika genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulur, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, kamuya duyurulur ve ortaklığın kurumsal İnternet sitesinde kamuya açıklanır.

Şirketimizin PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolarında beyan edilecek karın dağıtılmaması kararlaştırılmış olup Genel Kurul onayına sunulacaktır.

Mevzuatsal Değişiklikler

7352 sayılı kanunun 1. maddesiyle Vergi Usul Kanununa eklenen Geçici 33. madde ile 2021 ve 2022 hesap dönemleri (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2022 ve 2023 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaması yönünde düzenleme yapılmıştır.

Diğer taraftan, 31/12/2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesi şartlarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, enflasyon düzeltmesine tabi tutulacaktır. Yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı

geçmiş yıllar kâr/zararı hesabında gösterilecektir. Bu şekilde tespit edilen geçmiş yıl kârı vergiye tâbi tutulmayacak, geçmiş yıl zararı zarar olarak kabul edilmeyecektir.

İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Garanti BBVA Filo, on binde 1,33 oranındaki hissesi ile Garanti Konut Finansmanı A.Ş.'nin ortağı ve yüzde yüz hissesi ile Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin sahibi olup tüm taahhüt ettiği sermaye tutarını ödemiştir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Garanti BBVA Filo'nun kendi paylarına ilişkin iktisap ettiği bir bedel bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı

Garanti BBVA Filo, etkin bir risk yönetimi sisteminin ve güçlü bir iç kontrol ortamının tesis edilmesini, sürdürülebilir büyüme ve gelişmenin en önemli temel taşlarından biri olarak görmektedir. Dünyada, finans ve filo

kiralama sektörlerinde yaşanan gelişmeler ve giderek daha karmaşık hale gelen işlemler; iç kontrol fonksiyonlarını, değer katma, risk azaltma, kurumsal yönetim ve risk yönetiminin vazgeçilmez tamamlayıcıları haline getirmiştir.

Şirket, etkin bir "iç kontrol sistemi" oluşturmak üzere yeterli örgütsel düzenlemeyi yapar, uygun iletişim ve bilgi sistemlerini kurar ve gözetim fonksiyonunu tesis eder. Şirkette operasyonel riskler üçlü savunma hattı yapısı ile yönetilmektedir. İlk seviye, faaliyetleri yürüten uzman birimlerden oluşmaktadır. İkinci seviye kontrol fonksiyonlarından oluşmakta olup, kontrollerin izlenmesine ve önerilmesine ek olarak ilgili izleme/kontrol araçlarının oluşturulması ve uygulamaya alınmasından sorumludur. Üçüncü seviye ise Garanti BBVA Teftiş Kurulu Başkanlığı'dır.

Şirkette iç kontrol fonksiyonları, icracı fonksiyonlardan bağımsız, Yönetim Kurulu'na Denetim Komitesi aracılığı ile bağlı olarak gerçekleştirilmekte; risk değerlendirmeleri uyarınca hazırlanan yıllık kontrol planı dahilinde şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği risk odaklı ve süreç bazlı bir yaklaşımla kontrol edilmektedir.

İç kontrol yapısı birinci seviye kontroller ve ikinci seviye kontroller ile oluşturulmuştur. Birinci seviye kontroller kapsamında ön cephe kontroller ve kontrol faaliyetleri yer almaktadır. Ön cephe kontroller iş süreçlerinde görev yapan Şirket personelinin, görev tanımları kapsamında yerine getirdikleri her türlü kontrol faaliyeti ile sistemsel ya da yönetsel tedbirlerden oluşmaktadır. Kontrol faaliyetleri ilgili alana ilişkin risklerin giderilmesi veya azaltılması amacıyla, icra görevi olmayan kontrol görevlisi tarafından tam zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. İkinci seviye kontroller kapsamında ise kontrol uzmanlığı ortaya konarak, iş birimleri tarafından doğru risklerin doğru yöntem ve araçlarla kontrol altına alındığı hususunda Üst Yönetim'e güvence sağlanması amaçlanmaktadır.

Dünya Ekonomisinde Öne Çıkanlar

2020 yılında başlayan ve halen devam eden COVID-19 salgını bütün dünyada son derece ağır etkiler yaratmıştır. Bu etkiler Türkiye ekonomisinin de ivme kaybı yaşamasına yol açarken COVID-19 salgınının dünyaya yayılmasıyla birlikte ekonomilerin talep ve arz cephesinde görülen şoklar tüm ülkelerde ekonomik faaliyetleri daraltmıştır.

2020 yılının başlarından itibaren Çin'den başlayarak tüm dünyaya hızla yayılan salgın 2021 yılında yeni varyantlarla devam etti. 2021'in son çeyreğinde ortaya çıkan Omicron varyantının hızla yayılmasının salgının yakın vadede ekonomik aktiviteyi bozmaya devam edeceğine küresel beklenti raporunda işaret eden Dünya

Bankası, küresel büyüme hızının ivme kaybederek 2021'deki yüzde 5,5 seviyesinden, 2022'de yüzde 4,1'e ve 2023'te yüzde 3,2'ye inmesini beklediğini açıkladı. Raporunda, 2021'deki güçlü toparlanmanın ardından küresel ekonominin COVID-19 varyantlarının yol açtığı yeni tehditler ile enflasyon, borç ve gelir eşitsizliğindeki artış ortamında yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerdeki toparlanmayı tehlikeye atabilecek belirgin bir yavaşlama sürecine girdiğine işaret edildi. Dünya Bankası Türkiye ekonomisine ilişkin beklentilerini 2021 için büyüme tahmininin yüzde 9,5, 2022 için yüzde 2 ve 2023 için yüzde 3 olarak açıkladı.

COVID-19 salgının etkisiyle 2020'de gösterdiği yüzde 3,4'lük küçülmenin ardından, 2021 yılı genelinde, yaklaşık 6 trilyon USD büyüklüğünde teşvik paketiyle desteklenen ABD ekonomisi yüzde 5,7 büyüdü. Böylece ülke ekonomisi, geçen yıl 1984'ten bu yana kaydedilen en güçlü büyümeyi gösterdi.

COVID-19 salgını dördüncü çeyrek GSYH artışı üzerinde etkili olmaya devam ederken, bu dönemde COVID-19 vakalarındaki artış bazı bölgelerde ekonomik faaliyette aksamalara neden oldu.

Geçen yılın son çeyreğinde ABD ekonomisinin büyüme performansında, özel stok yatırımları, ihracat, kişisel tüketim harcamaları ve konut dışı sabit yatırımlardaki artışın federal ile eyalet ve yerel yönetim harcamalarındaki düşüşle kısmen dengelenmesi etkili oldu. Aynı dönemde ithalat da artış gösterdi. 2021 yılında ABD Merkez Bankası

	İştirakin Ticaret Ünvanı	Ödenmiş Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
1	Garanti Konut Finansmanı A.Ş.	750.000	1.00	0,013
2	Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	300.000	300.000	100

(FED), ekonomiye destek amacıyla politika faizini değiştirmeyerek %0-0,25 aralığında sabit tutmuştur. Ancak 2021 sonunda yapılan açıklamada Fed üyeleri 2022'de 3 kez 25'er baz puanlık faiz artışı öngördü.

Avro Bölgesinde ise toparlanma ABD ve İngiltere'nin gerisinde kaldı. 2021'in son çeyreğinde ivme kaybeden Avro Bölgesi ekonomisi yıl genelinde %5,2 büyüme kaydetti. Göstergeler omicron varyantına ilişkin önlemlerin özellikle hizmetler sektörü üzerinde baskı kurduğuna işaret ederken, imalat sektöründeki olumlu seyrin devam ettiği gözleniyor. 2021'in üçüncü çeyreğinde %2,3 olan Euro Alanı çeyreklik büyümesi yılın son çeyreğinde %0,3 düzeyinde gerçekleşti. Dünya Bankası küresel ekonomi büyüme raporunda, Avro Bölgesi 2022'de yüzde 4,2 ve 2023'te yüzde 2,1 büyümesi bekleniyor. Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2022 yılında uyguladığı genişlemeci para politikasında yılın son ayında sıkılaştırıcı yönde bir adım attı.

ECB, Aralık ayı toplantısında faiz oranlarında değişikliğe gitmezken, Pandemi Acil Varlık Alım Programı'nın (PEPP) Mart 2022'de sona ereceğini açıkladı.

Aralık ayında Omicron varyantının küresel talebin seyrine yönelik yarattığı belirsizlik petrol fiyatlarında dalgalanmalara neden oldu. Bu dönemde arz yönlü endişeler canlı kalırken, geliştirilen COVID-19 ilaçlarının kullanımına yetki verilmesi petrol fiyatlarını destekledi. Brent türü ham petrolün varil fiyatı, 2021 yılını yıllık

bazda %50,2 yükselişle 77,8 USD düzeyinden tamamladı.

Türkiye Ekonomisinde Öne Çıkanlar

Türkiye ekonomisi ise salgından doğrudan etkilenmiş ve ortaya çıkan sokun etkilerini aldığı tedbirlerle atlatmaya çalışmıştır. Bu çerçevede Türkiye, COVID-19 salgınının etkilerini en aza indirmek için salgının başlarından itibaren birçok parasal ve mali önlem paketi ilan etmiştir.

TCMB Eylül ayından itibaren art arda dört toplantıda toplam 500 baz puanlık faiz indirimi yaparak %19'dan %14'e indirmiş oldu. Son toplantı metninde 100 baz puanlık indirimle birlikte arz yönlü ve para politikası etki alanı dışındaki arıza faktörlerin fiyat artışları üzerinde oluşturduğu geçici etkilerin ima ettiği alanın kullanımının tamamlandığı ifade edildi. Açıklamada, alınmış olan kararların birikimli etkilerinin 2022 yılının ilk çeyreğinde yakından takip edileceği ve bu dönemde fiyat istikrarının sürdürülebilir bir zeminde yeniden şekillenmesi amacıyla politika çerçevesinin geniş kapsamda yeniden değerlendirileceği belirtildi. Ayrıca, ihracattaki artış eğiliminin güçlenmesiyle cari işlemler dengesinin 2022 yılında fazla vermesinin öngörüldüğü, cari işlemler dengesindeki iyileşme eğiliminin güçlenerek devam etmesinin fiyat istikrarı hedefi için önem arz ettiği, bu bağlamda ticari ve bireysel kredilerin yakından takip edilmekte olduğu ifade edildi.

Dış ticaret açığı 2021 yılında %7,5 oranında daralarak 46,1 milyar USD'ye geriledi. 2021'in

tamamında ise ihracat hacmi %32,8'lik genişlemeyle 225,3 milyar USD olurken, ithalat hacmi %23,6 artarak 271,4 milyar USD oldu. Böylece, önceki yıla göre %7,5 oranında daralan dış ticaret açığı 2021 yılında 46,1 milyar USD düzeyinde gerçekleşti. Ayrıca, 2020 yılında %77,3 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı 2021 yılında %83,0 düzeyine yükseldi.

Son yıllarda TL'de artan değer kaybı, 2021 yılında zirveye ulaştı. Yıla 7,34 ile başlayan dolar/TL, yılı sene başına göre yaklaşık yüzde 79'luk artışla 13,30 seviyelerinde kapatırken, avro/TL 9,01 seviyesinden 15,09'a çıktı.

Kredi Derecelendirme Notu

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. fonlama ihtiyacını karşılamak için, banka kredilerinin yanı sıra tahvil ve bono ihraçları da gerçekleştirmektedir. Buna bağlı olarak ihraç öncesinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından derecelendirilmiştir.

Kısa Dönem	Uzun Dönem	Görünüm	Açıklama
TR A-1	TR A+	Stabil	Finansal yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti yüksek. Derecelendirilen borçlar ve borçluların diğer borçlar ve borçlulara kıyasla ortalamasının üzerinde kredi kalitesini ifade eder.

Türkiye'de Otomotiv Sektörü

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2021 yılında bir önceki yıla göre %4,6 azalarak 737.350 adet olarak gerçekleşti. Otomobil satışları, 2021 yılında geçen yıla göre %7,9 oranında azalarak 561.853 adet olurken, hafif ticari araç pazarı da %7,9 artarak 175.497 adede ulaştı. 2021 yılı Aralık ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2020 yılı Aralık ayına göre %40,3 azalarak 62.243 adet oldu. 2021 yılı Aralık ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %46 azalarak 43.559 adet olurken, hafif ticari araç pazarı %20,7 azalarak 18.684 adet oldu.

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlarına göre %49,3 azaldı. Otomobil pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlara göre %52,4 azalış gösterdi.

Otomobil pazarı segmentlere göre, pazarın %88,7'sini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerindeki araçlar oluşturdu. C segmenti otomobiller 303.143 adetle %54,0 pay alırken, B segmenti otomobiller 179.698 adetle %32,0 pay aldı. Gövde tiplerine göre değerlendirildiğinde ise en çok tercih edilen gövde tipi yine Sedan otomobiller (%39,6 pay, 222.632 adet) oldu. Sedan otomobilleri, %34,6 pay ve 194.506 adet satış ile SUV, %23,8 pay ve 133.670 adet satış ile H/B otomobiller takip etti.

Motor tipine göre, benzinli otomobil satışları 373.600 adetle %66,5 pay, dizel otomobil satışları 110.523 adetle %19,7 pay, hibrit otomobil

satışları 49.493 adetle %8,8 pay, otoparklı otomobil satışları 25.391 adetle %4,5 pay aldı. 2.846 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşti.

Motor hacmine göre ise, 1600cc altındaki otomobil satışları %12,5 azalarak %89,3 pay, 1600-2000cc aralığındaki otomobil satışları %38,5 azalarak %1,1 pay ve 2000cc üstü otomobil satışları %15,9 artarak %0,2 pay aldı.

Türkiye'de Filo Kiralama Sektörü

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği'nin (TOKKDER) yayınladığı 2021 yılı 3. Çeyrek raporu ışığında;

Türkiye'de filo kiralama sektörü, 2021 yılında 47.700 adet yeni aracı filosuna kattı.

2021 yılı 3. çeyrek sonu itibarıyla filo kiralama sektörünün kiradaki araç sayısı büyüklüğü, 2020 yılı 3. çeyrek sonuna kıyasla %5,6 azalarak 218.662 adede geriledi.

TOKKDER'in açıkladığı verilere göre, 2021 yılı 3. çeyrek sonunda 12,6 milyar Türk Lirası tutarında yeni araç yatırımı yapan filo kiralama sektörünün aktif büyüklüğü 47,7 milyar Türk Lirasına ulaştı.

TOKKDER'in raporuna göre Renault, %22,9 pay ile Türkiye operasyonel kiralama sektörünün araç parkında en çok tercih edilen marka olmayı sürdürürken, %14,7 ile Fiat ikinci, %10,9 ile Volkswagen üçüncü, %10,8 ile Ford dördüncü sırayı aldılar.

Sektörün araç parkının yaklaşık yarısı (%50,7) C segment araçlardan oluşurken, B segment araçlar %26,5 D segment araçlar ise %14,8 pay aldı.

Sektörün araç parkının %74,9'u dizel araçlardan oluşurken, manuel vites araçlar %31,7 pay aldılar.

Sektörün araç parkının %5,5'i Euro sözleşmelerden, %0,2'si USD ve %94,3'ü TL sözleşmelerden oluşmaktadır.

Garanti BBVA Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi

Korona virüs salgını ile birlikte başlayan çip sorunu ve üretim sıkıntısı 2021 yılında derinleşti. Bu problemin; 2022 yılının 2. yarısından itibaren belirli bir ölçüde çözülmeye başlayacağı, ancak çip sorununun 2023 yılından itibaren tamamen çözüleceği öngörülüyor. Döviz kuru artışı ile birlikte araç fiyatlarında artış oldu. Mayıs ve Haziran aylarında bir üst ÖTV dilimine geçen bazı araçların, 2021 yılı ağustos ayındaki ÖTV matrah düzenlemesi ile fiyatları düştü ve %50'lik ÖTV dilimine geçti. Ancak bu durum kur artışı sebebiyle çok kısa sürdü.

Garanti BBVA Filo, sektörün dinamiklerine göre müşteri ihtiyaçlarını yakından takip etmiş ve kontrat uzatımı, 2. el kiralama gibi seçenekleri hızlıca hayata geçirmiştir.

Ekonomideki ve filo kiralama sektöründeki daralmanın aksine Garanti BBVA Filo, kiraya verdiği araç adedini %8,7 artırdı. Kâr ve aktif

büyükölük oranında önemli oranda artış yaşandı.

TOKKDER'in açıkladığı 3. çeyrek verilerine göre; Garanti BBVA Filo, 2020 yıl sonundan itibaren araç adedinde pazar payını %7,4'ten %8,2'ye taşıdı. Müşteri adedini ise aynı dönem içerisinde %7,3'ten, %9,1'e taşıdı.

2021 yılı kapanış adetleri, 18.334 adet aktif araç ve 2.707 müşteri adedi olarak gerçekleşti.

EKONOMİDEKİ VE FİLO KİRALAMA SEKTÖRÜNDEKİ DARALMANIN AKSİNE GARANTİ BBVA FİLO, KİRAYA VERDİĞİ ARAÇ ADEDİNİ %8,7 ARTIRDI. KÂR VE AKTİF BÜYÜKLÜK ORANINDA ÖNEMLİ ORANDA ARTIŞ YAŞANDI.

Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Garanti BBVA Filo'nun Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanan ve Bağımsız Denetimden geçen 2021 yılı konsolide mali tabloları aşağıdaki gibidir.

31.12.2021 TARİHLİ BİLANÇO (TFRS)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar		415.243.881	822.505.563
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	56.932.940	197.798.652
Ticari Alacaklar	4	46.321.081	40.709.600
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4-23</i>	<i>682.912</i>	<i>2.167.488</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4</i>	<i>45.638.169</i>	<i>38.542.112</i>
Diğer Alacaklar	5	12.273	171.906
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>5</i>	<i>12.273</i>	<i>171.906</i>
Türev Araçlar	25	220.408	896.509
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	<i>25</i>	<i>220.408</i>	<i>896.509</i>
Stoklar	8	234.733.028	532.975.775
Pesin Ödenmiş Giderler	9	41.142.344	32.180.996
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Pesin Ödenmiş Giderler</i>	<i>9</i>	<i>41.142.344</i>	<i>32.180.996</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	35.881.807	1.336.378
Diğer Dönen Varlıklar	15	-	16.435.747
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	<i>15</i>	<i>-</i>	<i>16.435.747</i>
Duran Varlıklar		3.027.446.193	1.955.222.932
Maddi Duran Varlıklar		2.960.995.449	1.824.674.747
<i>Operasyonel Kiralamaya Konu Varlıklar</i>	<i>10</i>	<i>2.943.861.208</i>	<i>1.811.263.653</i>
<i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	<i>11</i>	<i>17.134.241</i>	<i>13.411.094</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları		2.722.730	2.781.067
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	9.797.650	11.314.531
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>12</i>	<i>9.797.650</i>	<i>11.314.531</i>
Pesin Ödenmiş Giderler	9	-	4.376
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Pesin Ödenmiş Giderler</i>	<i>9</i>	<i>-</i>	<i>4.376</i>
Diğer Duran Varlıklar	15	53.930.364	116.448.211
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar</i>	<i>15</i>	<i>53.930.364</i>	<i>116.448.211</i>
TOPLAM VARLIKLAR		3.442.690.074	2.777.728.495

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.601.289.022	1.322.680.319
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	249.298.237	81.647.087
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>107.915.991</i>	<i>81.647.087</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>107.915.991</i>	<i>81.647.087</i>
<i>Diğer Finansal Yükümlülükler</i>		<i>141.382.246</i>	<i>-</i>
<i>İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları</i>		<i>141.382.246</i>	<i>-</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	1.110.561.828	723.397.546
<i>İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>		<i>255.096.753</i>	<i>250.395.210</i>
<i>Banka Kredileri</i>	<i>23</i>	<i>255.096.753</i>	<i>250.395.210</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>855.465.075</i>	<i>473.002.336</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>855.465.075</i>	<i>473.002.336</i>
Ticari Borçlar	4	200.093.433	486.940.001
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>4-23</i>	<i>3.094</i>	<i>133.948</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>4</i>	<i>200.090.339</i>	<i>486.806.053</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	803.643	666.306
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	29.096.799	21.560.220
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	<i>9</i>	<i>29.096.799</i>	<i>21.560.220</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	14	5.568.533	3.669.066
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>14</i>	<i>5.568.533</i>	<i>3.669.066</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	5.866.549	4.800.093
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>15</i>	<i>5.866.549</i>	<i>4.800.093</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler		839.314.211	1.069.193.979
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	601.498.515	933.482.282
<i>İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>243.996.394</i>	<i>445.711.665</i>
<i>Banka Kredileri</i>	<i>23</i>	<i>243.996.394</i>	<i>445.711.665</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>357.502.121</i>	<i>487.770.617</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>357.502.121</i>	<i>487.770.617</i>
Diğer Borçlar	5	2.245.000	1.980.000
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5</i>	<i>2.245.000</i>	<i>1.980.000</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	2.291.552	1.791.612
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>14</i>	<i>2.291.552</i>	<i>1.791.612</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	231.127.168	129.615.467
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15	2.151.976	2.324.618
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>15</i>	<i>2.151.976</i>	<i>2.324.618</i>

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020	
ÖZKAYNAKLAR	16	1.002.086.841	385.854.197
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.002.086.841	385.854.197	385.854.197
Ödenmiş Sermaye	10.000.000	10.000.000	
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(198.367)	(221.796)	
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları veya Kayıpları	(198.367)	(221.796)	
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(198.367)	(221.796)	
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	(101.238.328)	
- Riskten Korunma Kayıpları	-	(101.238.328)	
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler			
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları veya Kayıpları	-	(101.238.328)	
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	165.126	165.126	
Yasal Yedekler	165.126	165.126	
Geçmiş Yıllar Kârı	477.149.195	163.521.050	
Net Dönem Kârı	514.970.887	313.628.145	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	3.442.690.074	2.777.728.495	2.777.728.495

01.01.2021 / 31.12.2021 DÖNEMİNE AİT GELİR TABLOSU (TFRS)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020	
KÂR VEYA ZARAR KISMI	17	1.749.778.306	1.113.385.573
Hasılat	17	1.749.778.306	1.113.385.573
Satışların Maliyeti (-)	17	(620.073.610)	(487.035.339)
BRÜT KÂR	18	1.129.704.696	626.350.234
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(49.129.176)	(36.074.238)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(552.763)	(581.262)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	34.274.507	28.938.957
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(9.904.972)	(5.525.144)
ESAS FAALİYET KÂRI	20	1.104.392.292	613.108.547
Finansman Gelirleri	20	6.482.536	19.303.734
Finansman Giderleri (-)	20	(404.860.543)	(239.444.156)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	21	706.014.285	392.968.125
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	21	(191.043.398)	(79.339.980)
Dönem Vergi Gideri	21	(116.474.830)	(466.353)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	21	(74.568.568)	(78.873.627)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	21	514.970.887	313.628.145
DÖNEM KÂRI	21	514.970.887	313.628.145
Dönem Kârının/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		514.970.887	313.628.145
DİĞER KAPSAMLI GELİR		23.429	(201.466)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		23.429	(201.466)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	14	30.427	(251.833)
Kâr veya Zararda yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	21	(6.998)	50.367
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	21	(6.998)	50.367
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		101.238.328	3.346.558
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir	25	128.174.462	3.456.349
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazanç/(Kayıp)	25	128.174.462	3.456.349
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin vergiler	21,25	(26.936.134)	(109.791)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	21,25	(26.936.134)	(109.791)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		101.261.757	3.145.092
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		616.232.644	316.773.237
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		616.232.644	316.773.237

**GARANTİ BBVA FİLO,
SEKTÖRÜNDEKİ
DENEYİM VE
UZMANLIĞI İLE TÜM
RİSKLERİ DETAYLICA
DEĞERLENDİRMEKTE,
ÖNLEM VE
STRATEJİLERİNİ
BUNLARI
DİKKATE ALARAK
KURGULAMAKTA,
GEREKLİ OLDUĞUNCA
GÜNCELLEMEDİR.**



**RİSKLER VE
YÖNETİM
KURULUNUN
DEĞERLENDİRMELERİ**

Riskler

Sektörel Riskler

2019 yılının son çeyreğinde hazırlanan 1 Ocak 2020 tarihinde yürürlüğe giren “Dijital hizmet vergisi ile bazı kanunlarda ve 375 sayılı kanun hükmünde kararnamede değişiklik yapılması hakkında” çıkan 7194 sayılı Torba Kanununun 13. maddesi ile Gelir Vergisi Kanununa göre, faaliyetleri kısmen veya tamamen binek otomobillerinin kiralanması veya çeşitli şekillerde işletilmesi olanların bu amaçla kullandıkları hariç olmak üzere, kiralama yoluyla edinilen binek otomobillerinin her birine ilişkin aylık kira bedelinin 5.500 Türk lirasına kadarlık kısmının gider olarak dikkate alınabileceği belirtilmişti. Bu bedel, 8 Ocak 2021 tarihinde açıklanan Gelir Vergisi Tebliğ’inde 6.000 TL olarak güncellendi. Artan fiyatlar sebebiyle, 21.12.2021 tarihinde yayınlanan 317 numaralı Gelir Vergisi Tebliğinde tekrar güncelleme yapılarak 8.000 TL olarak belirlendi.

Ekonomide oluşabilecek olan yukarı yönlü bir faiz hareketliliği ve bununla birlikte döviz kurlarında oluşabilecek olan yükseliş sebebiyle kiralanılan araçların bedellerin artması ve 8.000 TL sınırını aşması durumunu sektör adına risk olabilecek bir unsur olarak öngörüyoruz.

Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler

2019 yılı Aralık ayında Çin’de başlayan COVID-19 salgını ve sonrasında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi döneminin yarattığı zorluklardan tüm sektörler gibi elbette araç kiralama sektörü de etkilendi. Pandeminin etkileri 2021 yılında derinleşti ve otomobillerde kullanılan yarı iletken çip krizi baş gösterdi. Bu çip krizi araç üretiminin yavaşlattı ve durdurdu. Çip krizinin yanı sıra magnezyum, gibi ham madde sorunları da etkili olmaya başladı. Ülkemizde üretilen araçlar için de enerji tarafında yaşanan krizler (doğalgaz, elektrik kesintileri gibi) önümüzdeki en güçlü risklerden biri konumunda yer alıyor.

RV (Kontrat Sonu İkinci El Araç Değeri) Belirlenmesine İlişkin Riskler

Garanti BBVA Filo, kiralama öncesi, ikinci el değerin belirlenmesinde finansal parametreleri, göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapmakta ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate almaktadır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değerliliği belirlenmekte ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırılmaktadır. Tüm bu veriler RV

Komitesine sunularak düzenli olarak takip edilmektedir. Fiyatlama belirlenirken kontrat kârlılığına bağlı fiyat analizleri de yapılarak fiyat belirleme süreci yürütülür. RV belirlenme sürecinde dönemlik finansal değişkenler, ikinci el araç satışlarındaki dalgalanmalar, vergisel değişikliklerin ikinci el araç satışlarına olumlu-olumsuz etkileri ve incelenen ikinci el satış datalarındaki olası hatalar belirlenen ikinci el satış rakamı için risk olarak değerlendirilebilir.

İkinci El Araç Satışına İlişkin Riskler

Filo kiralama ikinci el değerinin belirlenmesi aşamasında, ikinci el araç satış riski ortaya çıkar. Söz konusu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen ikinci el değerinin (RV), ikinci el satışının üzerinde kalması veya gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bununla birlikte finansal değişkenler ikinci el piyasasını yakından ilgilendirmektedir. Finansal açıdan kur, piyasa faizi, vergisel düzenlemeler ön plandadır. Pandemi ile ortaya çıkan araç tedarik sorunu, maliyetlerdeki artış piyasayı belirleyen diğer temel etkenler içindedir. Gerek finansal gerekse üretimi etkileyen etmenlerde meydana gelecek değişkenler rayiçleri yukarı ya da aşağı yönlü etkileyecektir.

Garanti BBVA Filo, ikinci el değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değerliliği belirlenir ve

belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırır. Tüm bu veriler İkinci El Satış Komitesine sunularak düzenli olarak takip edilir.

Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler

Dünya genelini etkisi altına alan pandemi sebebiyle ülke ekonomilerinin fazlasıyla etkilendiği bir süreçten geçiyoruz ve bu etkiler maalesef devam ediyor. Dünya ekonomisinin önemli taşlarından olan otomotiv endüstrisinde, Asya, Avrupa ve Amerika pazarlarındaki duruşlar nedeniyle üretim ve satış tarafında ciddi kayıplar yaşandı. Özellikle Avrupa’da birçok ülkede markalar ve bayiler operasyonlarını geçici süreliğine durdurmak zorunda kaldı. Türkiye’de de döviz kurlarındaki dalgalanmalar, yabancı para kaynaklı olan araç satın alma bedellerinde önemli bir fiyat artışına sebep oldu. Dolayısıyla, kiralama fiyatlarına da artış olarak yansdı.

FİNANSAL RİSKLER

Likidite Riski

Garanti BBVA Filo, likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden, çeşitlendirilmiş yurt içi borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Fonlama ihtiyacı kısa ve uzun vadeli bono, tahvil ihraçları ve TL borçlanma enstrümanlarıyla desteklenmektedir. 2021 yılında Garanti BBVA Filo “Likidite ve Fonlama Riski Politikası” uyarınca Likidite Acil Eylem Planı (LAEP) oluşturmuştur. LAEP standart yönetim tedbirlerinin uygulanmasına rağmen, kriz

dönemlerinde, likidite ve fonlama riski yönetiminin önemli bir parçasıdır. LAEP tek seferlik kararların alınmasını sağlamak üzere politika ve prosedürleri içerir ve acil durum tedbirlerinin hızlı bir şekilde uygulanabilmesini ve planın aktivasyonundan sorumlu yetkilileri ve ilgili görev ve sorumlulukları belirterek iletişimin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlar.

Alacak Riski

Kredi riski, Garanti BBVA Filo'nun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Firmaların kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla, karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir.

Kredi limitleri belirlenirken, müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca, alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde, daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınır. Müşterilerin finansal durumları, risk ve limit bilgileri, mevcut müşterilerin ödeme

performansı ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilerek, anapara ve faiz ödemelerini yapip yapmadıkları, ilgili birimler tarafından takip edilir.

Piyasa Riski

Ekonomik beklentiler, faaliyet gösterilen sektör ile ilgili gelişmeler ve ilgili mevzuata yönelik düzenlemeler sebebiyle fiyatlarda yaşanan değişiklikler ve faiz oranlarındaki değişimler piyasa riskini ortaya çıkarmaktadır.

Faiz Haddi Riski

Garanti BBVA Filo faiz riskini yönetebilmek adına vade / durasyon/ faiz farkı raporları hazırlamaktadır. Yapılan analizler, bilanço faiz riski ve likidite yönetiminde kullanılmaktadır. Şirket'in yapısal faiz oranı riskinin; risk profili ve Şirket'in iş stratejileri ile uyumlu seviyelerde kalmasını sağlamak amacıyla her ay ekonomik değer duyarlılığı ölçümü yapılmakta, faiz oranlarında oluşan ters yönlü hareketlerin, firmanın gelirlerinde ve ekonomik değerinde yaratacağı azalış ihtimali takip edilmektedir.

Kur Riski

Garanti BBVA Filo'nun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleriyle, yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Garanti BBVA Filo, bilanço içi döviz pozisyon riskini yönetmek için swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri kullanılarak riskten korunma sağlamaktadır.

Ticari faaliyetler devam ederken ekonomik koşullarda olası değişimler, gelecek dönemlere ilişkin yabancı para borç ve alacakların nakit akımları, kur dalgalanmaları kaynaklı öngörülemeyen kâr veya zarar riskleri ortaya çıkabilmektedir. Buna Nakit Akımları kaynaklı kur riski denilmektedir. Şirket, bu riskten korunmak amacıyla Riskten Korunma Muhasebesi yöntemini uygulamıştır. Bu yöntemle gerçekleştirilecek kur dalgalanmalarına karşı koruma sağlanmıştır. Uygulanan yöntem, aynı zamanda, riskten korunma konusu olan kalemin gerçeğe uygun değerinde veya nakit akışlarında geçmişte meydana gelen ve korunan riskle ilişkilendirilebilen değişimlerin riskten korunma aracının geçmişteki gerçeğe uygun değerindeki veya nakit akışlarındaki değişimlerle karşılaştırılarak test edilmekte ve bu etkinlik testi sonuçlarının %80-%125 aralığında olması beklenmiştir. Garanti BBVA Filo'nun etkinlik testi sonuçları da olması gereken bu aralıkta yer almıştır. 31 Aralık 2021 itibarıyla Avro kredilerin vadesi dolmuş olduğundan dolayı riskten korunma muhasebesi sona ermiştir.

Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım

Gözetim amacı ile şirket bünyesinde oluşturulan on iki komite bulunmaktadır. Denetim ve Kurumsal Yönetim komiteleri aracılığı ile Yönetim Kurulu şirketi gözetleyip denetlemektedir.

Komitelere ilişkin detay bilgiler şu şekildedir.

- Amaç ve sorumluluklar
- Komite üyeleri
- 2021 yılı komite toplanma adedi

Denetim Komitesi

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere oluşturulan Denetim Komitesi;

- Muhasebe sistemi, finansal raporlama ve kamuyu aydınlatma,
- İç kontrol ve iç denetim sistemi,
- Bağımsız dış denetim,
- Kanun, düzenleme ve etik ilkelere uyum konularında şirketin sistem, süreç ve faaliyetlerini gözden geçirir, değerlendirir ve gerektiğinde Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

Komite 2021 yılında 4 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Cemal Onaran (Yönetim Kurulu Başkanı),
Osman Bahri Turgut (Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulması ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmasından sorumludur.

Komite 2021 yılında 2 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Cemal Onaran (Yönetim Kurulu Başkanı),
Osman Bahri Turgut (Yönetim Kurulu Üyesi)

Aktif-Pasif Komitesi

Aktif Pasif Komitesi'nin (APKO) temel hedefi ve amacı, aktif pasif yönetimi (likidite ve fonlama, faiz oranları ve kur oranları da dâhil) ve sermaye yönetimine ilişkin karar alma süreçlerinde, araç adetleri büyüme, kârlılık analizleri ve şirketin tüm performans kriterlerini analiz ederek Genel Müdür'e yardımcı olmaktır.

Komite aşağıda belirtilen amaçlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Kabul edilebilir risk seviyeleri dahilinde, planlı büyüme ile uyumlu belirli bir kârlılık seviyesini destekleyen, kaynakların yönetilmesi ve fonların kullanılmasına ilişkin politika uygulamalarının gözden geçirilmesi ve koordinasyonu,

- Kârlılığı ve gelir/gider kalemlerini izlemek ve analiz etmek,
- Sektör analizleri çerçevesinde araç parkı büyümesi ve karlılık takiplerini yapmak,
- Garanti Bankası ve Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan risk profilleri ile birlikte, bilanço ve sermaye risklerini kontrol etmek için limitleri takip etmek,
- Finans piyasalarının ve makro değişkenlerin durumunu değerlendirmek,
- Kârlılığa dayalı öz sermaye gelişimini izlemek ve takip etmek,
- Baz senaryo, olumsuz senaryo veya son derece olumsuz senaryolar için orta-vadeli sermaye ve likidite planlarını sorgulamak ve düzenli olarak izlemek.

Komite 2021 yılında 36 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğansoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Birim Müdürü), Mehmet Sakıncı (Proje Yönetimi ve İş Geliştirme Birim Müdürü), Bilgen Avcı (Bölge Müdürü), Kaan Alpay (Bölge Müdürü), Temel Kerimoğlu (Bölge Müdürü), İbrahim Levent Öztürk (Bölge Müdürü), Emrah Sarısaltık (Avukat)

Personel Komitesi

Personel komitesinin amacı; İnsan Kaynakları birimi tarafından pro-aktif bir yaklaşımla, tüm terfi adaylarını hazırlamaktır. Komite, terfiler için gerekli kriterleri belirleyerek adayların uygunluğunu değerlendirir. Yıl içinde boşalan veya ortaya çıkan yeni pozisyonlarla ilgili ihtiyacı güncellemek üzere personel komitesi ihtiyaç bazlı olarak da toplanabilir.

Komite 2021 yılında 3 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğansoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Miray Göksu (İnsan Kaynakları Kıdemli Yönetmeni)

Risk Yönetim Komitesi

Şirket bünyesinde risk işlevinin komitesi olan Risk Yönetim Komitesi'nin ("RYK") amacı, delege edilen yetki kapsamında, Şirket'in olağan iş süreçlerinde karşılaştığı maddi risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, ölçülmesi, planlanması ve yönetilmesi için gerekli stratejiler, politikalar, prosedürler ve altyapılar geliştirmektir.

Komite aşağıda belirtilen amaçlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Bir risk iştahı çerçevesi oluşturmak da dahil olmak üzere Şirket çapında Risk Yönetimi yapısı, organizasyon yönetimi ve işlev yönetimine ait bir model, bir risk tespit ve

takip modeli ve risklerin verimli ve şeffaf bir şekilde yönetilmesi için gerekli altyapı ve süreçler geliştirmek,

- Likidite, alacak, piyasa, faiz haddi, kur risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, ölçülmesi, planlanması ve yönetimi. Şirket'in risklerine ilişkin bütün önemli konuları sürekli izlemek ve analiz etmek,
- Kurum içerisinde bir risk kültürü geliştirmek ve teşvik etmek,
- Üst yönetiminin risk modellerine, tasarımlarına ve işleyişine ilişkin yeterli anlayışa sahip olması,
- Şirketin risklerine ilişkin tüm önemli konuların düzenli olarak analiz edilmesi ve izlenmesi,
- Şirket yönetimine önemli risk konularına ilişkin rehberlik sağlamak.

Komite 2021 yılında 4 defa toplanmıştır. Limit belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Birim Müdürü), Emrah Sarısaltık (Avukat), Hazine Birimi

Etik ve Doğruluk Komitesi

Etik ve Doğruluk Komitesi'nin esas amacı, Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin

Kurumsal Etik ve Doğruluk bütünlüğünün sağlanmasına katkıda bulunmaktır. Temel fonksiyonu ise aşağıdaki sorumlulukları üstlenerek Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin verimli bir şekilde uygulanmasını garanti etmektir.

- BBVA Grubu içerisinde ortak bir etik ve doğruluk kültürü oluşturulması için yapılacak çalışmaları teşvik ve takip etmek,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de homojen bir şekilde uygulandığından emin olmak; bu kapsamda ihtiyaç halinde açıklayıcı notları geliştirmek ve yaymak,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin belirli hükümlerine uyuma yönelik muafiyet kriterlerini uygulamak,
- Şirketin disiplin kurallarına aykırılık teşkil ettiği varsayılan konuları Disiplin Komitesi'ne bildirmek ve konuya ilişkin devam eden inceleme prosedürleri ve alınan aksiyonlar hakkında bilgi almak,
- Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. için önemli risk oluşturabilecek olay ve durumlar ile ilgili olarak, ivedilikle üst yönetime raporlamada bulunmak,
- Komite toplantılarında karar verilen eylemlere ilişkin takipte bulunmak,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'ne uyma ve dokümanı uygulamaya ilişkin önerilerin ve etik açıdan soru işareti yaratan davranışların çözümlenmesine yönelik gerekli tedbirlerin alınmasını teşvik etmek,
- Etik Bildirim Hattı'nın verimli bir şekilde işlenmesini sağlayarak güncelleme gerektiği düşünülen durumlarda gerekli tedbirleri almak,

- Sorumlu olduğu alanlara yönelik politika, prosedür, yönetmelik vb. dokümanların güncelleme gereksinimlerini takip etmek, güncelliğini sağlamak üzere aksiyon almak.

Komite 2021 yılında 2 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

(Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), İç Kontrol Birimi

Kurumsal Güvence Komitesi

Kurumsal Güvence Komitesi, mevcut ya da olası etkilerinden dolayı ilgili iş birimlerinin ve/veya Şirketimizin amaçlarına ulaşmasında engel oluşturabilecek nitelikteki iç kontrol problemlerinin, mevzuat takibine yönelik konuların ve potansiyel risk olarak görülen konuların üst yönetimin bilgisine sunulmasını ve üst yönetimin söz konusu önemli kontrol konularının çözümü için gerekli çalışmaları ve yönlendirmeleri yapmasını amaçlamaktadır.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Üst düzeyde takip gerektiren risklere ve kontrollere odaklanarak iç kontrol sistemi dahilindeki geliştirme gereklilikleri için en üst düzeyde koordinasyonu ve standardizasyonu sağlamak,
- Gündemine gelen ve sorumluluk alanına giren iç kontrol konularını / problemlerini görüşmek, önerilen tedbirleri ve aksiyonları değerlendirmek,
- Aksiyon planlarını inceleyerek risklerin istenilen derecede azaldığını izlemek,

- Çözüm için farklı birimlerin katkısının gerektiği durumlarda gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Önemli konularla ilgili Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek.

Komite 2021 yılında 4 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), İç Kontrol Birimi

RV Komitesi

RV Komitesi, şirketin RV politikasını belirler. Bu politika doğrultusunda süreci ve sonuçları kontrol eder, riskleri tespit ederek gerekli aksiyonların alınmasını sağlar.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Şirketin RV belirleme yöntemine karar vermek,
- Yöntem doğrultusunda belirlenen RV tutarlarını, gerçekleşen ikinci el satış fiyatları ile karşılaştırılması sonucu elde edilen analizi değerlendirmek,
- Tespit edilen riskler ve ileriye dönük stratejiler doğrultusunda aksiyon alınmasını sağlamak,
- RV belirleme yöntemleri ve sonuçları ile ilgili her türlü raporu ve bilgilendirmeyi talep etmek, araç marka modelleri ile ilgili RV değişikliklerini proje ya da genel değişiklik bazında onaylamak,
- Değişen ekonomik göstergeler ve parametreler doğrultusunda şirketin RV

politikasını geliştirmek ve buna uygun hareket edilmesini sağlamak.

Komite 2021 yılında 12 kez toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi), Cenk Soysal (Teknik Risk ve Analiz Kıdemli Yönetmeni)

Satın Alma Komitesi

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de araç satın alımları ve araç satın alımına yönelik kesin siparişler, aşağıda belirtilen prosedür dahilinde Satın Alma Departmanının yetkisi ve sorumluluğundadır. Satın Alma Komitesi, araç alımlarının yöntemi, yetkili merciler tarafından onaylanması, takibini ve denetim standartlarını sağlamaktadır. Müşteri siparişine konu olmayan (stok) alımlar Satın Alma Departmanının önerisi ile Satın Alma Komitesi tarafından karara bağlanır. Satın Alma Komitesi tarafından karar verilen stok araç alımları tutanak altına alınır. Stok Satın Alım detayına ait maile Genel Müdür onayı alınarak işleme başlanır. Sipariş alımı için ise müşterinin sözleşme ve sipariş formunun gerekli kontrolleri ilgili birimler tarafından yapılması sonrası, sistem üzerinden onaylanması sonrası satın alma gerçekleşir.

Tüm satın alımlar için (stok-sipariş) her çeyrek sonrasında tutanak hazırlanır, komite üyelerinden imza alınır.

Satın Alma Komitesinde sipariş ve ödeme süreci ile ilgili aşamalar aşağıdaki gibidir.

- Araç siparişi, aracın satın alınacağı bayiye Garanti BBVA Filo sipariş formu ile birlikte bayinin daha önce gönderdiği proforma faturası ile birlikte geçilir.
- Bayi tarafından aracın teslimat öncesi incelemesi (PDI–Pre Delivery Inspection) yapıp teknik olarak iyi durumda olduğunun onayı verildiğinde, alım yapılan bayiye aracın faturasının kestirilerek gerekli vergi ve harçlarının yatırılmasına onay verilir.
- Araç Alım ve Satın Alma Komitesi Prosedürü Genel Müdür onayı ile yürürlüğe girer ve yapılacak değişiklikler Genel Müdür onayına tabidir.

Komite stok alım planlamaları 2021 yılında mail yolu ile gerçekleşmiştir. Toplam 33 adet mail ile komite bilgilendirilmiş ve stok alım onayı alınmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü)

İkinci El Satış Değerlendirme Komitesi

İkinci El Satış Değerlendirme Komitesi, şirketimizin kirada veya kiradan dönen araçlarının segment ve kondisyon durumuna göre, satış kanallarına ve piyasa şartlarına paralel olarak; satış fiyatlarının belirlenmesi, piyasa hareketlerine göre satış hızının ve satış kanallarının değerlendirilmesi ve 2. el pazarına ilişkin genel değerlendirmelerin yapılmasını amaçlamaktadır.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Satışa sunulacak araçların satış kanal ve fiyatlarını belirler.
- Kiradan dönen araçların satış kanallarını belirler. Uygun kondisyonlu araçların perakende kanalında satılması için yönlendirir.
- Satışa sunulmuş olan araçlarda tekrar kiralama konu olacak araçları belirlemektedir.
- Kirada olan araçlar ile ilgili varsa müşterilerin satın alma tekliflerini değerlendirir.
- 2. el portal üyelik şartlarını ve ihalelerde kullanılacak yetkileri belirler.
- İhalelerde gelen tekliflere göre kesin satış kararını onar.
- Bireysel kullanıcılardan gelen satın alma taleplerini değerlendirir.

Komite 2021 yılında 52 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel

Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Muhsin Deniz (İkinci El Satış Birim Yöneticisi), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi)

Fiyatlama Komitesi

Fiyatlama Komitesi, şirketin Fiyatlama politikasını belirler. Politika doğrultusunda süreci ve sonuçları kontrol eder, riskleri tespit ederek gerekli aksiyonların alınmasını sağlar. Fiyatlama komitesi;

- Şirketin fiyatlama parametrelerini, teklif oluşturma sürecinde sistemde bulunan maliyetlerin güncel ve doğru olmasını sağlamak, tespit edilen riskler konusunda aksiyon alınmasını sağlar.
- Fiyatlama parametreleri ile ilgili her türlü raporu ve bilgilendirmeyi talep etmek ve fiyatlama parametrelerindeki değişiklik taleplerini proje ya da genel değişiklik bazında onaylamaktan sorumludur.
- Belirlenmiş analiz periyodunun dışında oluşabilecek piyasa koşulları ve şirket strateji değişikliği doğrultusunda, parametre analizleri güncellenerek komiteye sunulur.

Komite 2021 yılında 25 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Olcay Delibas

(Operasyon Birim Müdürü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi), Cenk Soysal (Teknik Risk ve Analiz Kıdemli Yönetmeni)

Disiplin Komitesi

Disiplin komitesi, kendisine iletilen konularda Şirket Etik İlkelerimiz ile Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddelerini esas alarak gerekli incelemeleri yapar ve bir karara bağlar. Yasalara, şirketimiz Etik İlkeleri ile Personel Yönetmeliği'ne aykırı işlem, uygulama ve davranışları tespit etmesi halinde, bunları re'sen inceleyerek (gerekli gördüğü durumlarda İç Kontrol Birimi'nden de inceleme talebinde bulunarak) Personel Yönetmeliği'nde belirlenen idari yaptırımları uygular. Disiplin komitesi;

- Çalışanlarımızın gerek davranışları ve gerekse de uygulamaları ile şirketimiz Etik İlkeleri'ne bağlılıklarını temin etmek, bu bağlılığı izleme işlevini ve etik İlkelerimizi şirket genelinde ve çalışanlarımız nezdinde savunucu bir merci rolünü üstlenir,
- Şirket'in itibarının ve imajının yasalara, kamuoyuna ve müşterilerimize karşı yıpranmasına yol açabilecek her türlü davranış ve uygulamaya karşı tedbir alır ve bu tedbirleri şirket geneline duyurur,
- Gündeme aldığı dosyalarda gözlemlendiği, iş akışı süreçlerine ya da genel uygulamalara ilişkin sistematik sorunların veya aksaklıkların giderilmesi için ilgili birimlerin gerekli tedbirleri almasını sağlar.
- Kapsamına giren bir konu olduğunda ya da

üye değişikliği gerektiğinde toplanır.

Komite 2021 yılında 1 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Miray Göksu (Kıdemli İnsan Kaynakları Yönetmeni), Ömer Nedim Müren (İç Kontrol Yönetmeni)

İş Sürekliliği Komitesi

İş Sürekliliği Komitesi; Başkanlığını Genel Müdür'ün yaptığı Genel Müdür Yardımcıları ve Birim Yöneticileri ile Teknoloji Merkezi Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İş Sürekliliği Danışmanları üyeliğinden oluşmaktadır. İş sürekliliği alanında en üst yetkiye sahip komitedir.

İş sürekliliği yönetim sistemi; kuran, gerçekleştiren, işleten, izleyen, gözden geçiren, sürdüren ve iyileştiren bir yönetim sistemidir. Yönetim sistemi, kurumsal yapıyı, politikaları, planlama faaliyetlerini, sorumlulukları, prosedürleri, süreçleri ve kaynakları içerir.

İş Sürekliliği Komitesi, iş sürekliliği yönetim sisteminin kurulmasını, işletilmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlar; iş sürekliliği yönetim sisteminin liderliğinden sorumludur.

A. Komitenin Kriz Dönemindeki Görevleri

- Kriz durumunda ilk müdahale, kurtarma ve normale dönüş aşamalarını yönetmek
- İlk müdahale sırasında yapılan durum tespitini değerlendirmek, süreklilik planının

aktive edilmesi için gereken hazırlıkları başlatmak

- Kurtarma planının devreye alınması ve geri dönüş kararları verildiğinde, planın devreye alınmasını sağlayan plan ekiplerini izlemek ve yönetmek
- Planın işletilmesi esnasında karar noktalarında karar almak, gereken konularda karar konusunda bir üst komitenin desteğini almak
- Kriz sırasında gözlemlendiği gelişim alanlarının plan ekibi tarafından çalışılmasını sağlamak

B. Komitenin Kriz Dışı Durumlardaki Görevleri

- Kendi alanları için ilk müdahale, kurtarma ve geri dönüş strateji ve çözümlerini belirlemek
- Bu strateji ve çözümlerin uygulanması için gereken kaynakları sağlamak
- Çözümlerin devreye alınması için gereken planların, plan ekibi tarafından oluşturulmasını sağlamak
- Planların test ve tatbikatlarını gerçekleştirmesini ve sonuçları doğrultusunda planları iyileştirilmesini sağlamak
- Planların düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi ve güncel tutulmasını sağlamak

Komite 2021 Yılında 1 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Kutluhan Apaydın (TM - Kurumsal Çözümler ve Finansal

Şirketlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı), Mehmet Sakıncı (Proje Yönetimi İş ve Süreç Geliştirme, Müşteri Memnuniyeti Birim Müdürü), Müfide Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Müdürü), Hilal Ercan (Kurumsal Marka&Satış Koordinasyon ve Pazarlama'dan Sorumlu Yönetici, Emel Bülbül (Proje Yönetimi İş ve Süreç Geliştirme, Müşteri Memnuniyeti Kıdemli Yönetmeni), Miray Göksu (İnsan Kaynakları Kıdemli Yönetmeni), Merve Koç (İnsan Kaynakları Yetkilisi), Emrah Sarısaltık (Avukat), Duygu Önder Çoban (TM - İş Sürekliliği), Alaattin Evren (TM - İş Sürekliliği)

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu yıl içerisinde 14 kez toplantı yapmış ve yönetim kurulu üyelerinin tamamı söz konusu toplantılara katılmıştır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Yerine İdari Yaptırım ve Cezalar

2021 yılında herhangi bir ceza bulunmamaktadır.

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Şirketin 2021 yıl sonu aktif büyüklüğü 3,4 milyar TL (2020: 2,8 milyar TL), öz kaynak büyüklüğü 1,002 milyar TL (2020: 385,9 milyon TL) ve net kârı 514,9 milyon TL'dir (2020: 313,6 milyon TL).

Şirketin aktif kârlılık oranı %14,96 (2020: %11,29) ve öz sermaye kârlılık oranı %51,39'dur (2020: %81,28). Şirket güçlü mali yapısı ve sürdürülebilir kârlılık ile büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Bağış ve Yardımlar

WWF Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı'na yapılan toplam bağış tutarı 25.331,06 TL olup bedelsiz, belli kullanım süreli araçlar tahsis edilmiştir. Türk Eğitim Vakfı'na 1.100 TL bağış yapılmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirket aleyhine açılan çeşitli davalar için 675.509 TL (31 Aralık 2020: 2.756.245 TL) karşılık tutarını ilişikteki finansal tablolarda ilgili karşılık hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, Bağımsız denetim şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG) tarafından; altı aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime ayrıca üç ve dokuz aylık dönemlerde ise Garanti Bankası konsolidasyonu denetimine tabidir.

ESAS SÖZLEŞMEDE DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede, karın dağıtımı ve yönetim kurulunun yetkileri konularında değişiklik yapılmıştır.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Bulunmamaktadır.

YIL İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURULLAR

Şirket 25.03.2021 tarihinde 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Alınan kararlardan tamamı yerine getirilmiştir.

ÖNEMLİ MİKTARDA VARLIK ALIM/ SATIŞLARI

Yoktur.

YATIRIMLARDA TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Herhangi bir teşvikten yararlanılmamaktadır.

HİZMET ALINAN KURUMLARLA ÇIKAR ÇATIŞMASININ ÖNLENMESİ

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin Yatırım Danışmanlığı, Derecelendirme ve diğer kurumlara çıkar çatışmaları önlenmesi için karşılıklı yapılan sözleşmelerde gerekli düzenleme yapılmaktadır.

İletişim

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. 10 Ocak 2007 tarihinde, "Araç Filo Kiralama Hizmetleri" alanında faaliyet göstermek üzere, Türkiye'de kuruldu.

İstanbul Ticaret Odasına kayıtlı Garanti BBVA Filo'nun ticaret sicil numarası 611285'dir. Garanti BBVA Filo'nun Maslak, Ankara, Bursa, İzmir'de olmak üzere 4 adet şubesi bulunmakta olup, iletişim bilgileri aşağıdadır.

Adres

Çam Ceşme Mahallesi Tersane Caddesi
No:15 Pendik-İstanbul

Telefon

0216 625 43 00

Faks

0216 625 43 01

İnternet Sitesi

www.garantibbvafilo.com.tr

E-posta Adresi

Info@garantibbvafilo.com.tr
Vergi Dairesi: Boğaziçi Kurumlar

Vergi Numarası

389 066 3276

No	Şube	Adres Bilgileri
1	Ankara	Ankara 1 ve 2 Krediler Müdürlüğü Cinnah Caddesi No: 2 Kavaklıdere Çankaya/Ankara
2	Bursa	Marmara Bölge Müdürlüğü Fevzi Çakmak Caddesi No: 60 K:3 Osmangazi/Bursa
3	İzmir	Cumhuriyet Bulvarı No:20-20A Konak/İzmir
4	Maslak	Maslak Mah. Büyükdere Cad. No:245/1 Sarıyer /İstanbul

The logo for Garanti BBVA Filo is positioned on a teal circular background. It features a white stylized flower icon to the left of the text. The text "Garanti BBVA" is in a bold, sans-serif font, with "Filo" in a smaller font size directly below it.

Garanti BBVA
Filo