



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### Görüş

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile yönetim kurulunun Grup'un finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



## **Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Diğer Husus**

Grup'un 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 30 Ocak 2017 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

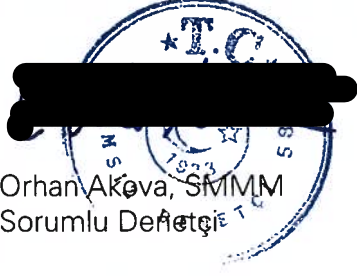
### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile yönetim kurulunun Grup'un finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve yönetim kurulunun Grup'un finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of KPMG International Cooperative



Orhan Akova, SMMM  
Sorumlu Denetçi

19 Şubat 2018  
İstanbul, Türkiye

# 2017

# Faaliyet

*Raporu*



Garanti

BBVA Grubu

Filo

# İÇİNDEKİLER

- 5 GARANTİ FİLO HAKKINDA
- 6 Vizyonumuz - Misyonumuz - Stratejimiz
- 7 Değerlerimiz
- 8 Kurumsal Profil
- 8 Hesap Dönemi
- 8 Yıllık Faaliyet Raporu Onayı
- 9 Sorumluluk Beyanı
- 9 Ortaklık Yapısı
- 10 Organizasyon Yapısı
- 11 Yönetim Kurulu
- 14 Üst Yönetim
- 16 Yönetim Kurulu Başkan Mesajı
- 18 Genel Müdür Mesajı
  
- 21 İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM
- 22 İnsan Kaynakları
- 23 Yıl İçinde Yapılan Eğitimler
- 25 Eğitim Türleri
  
- 27 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 28 İkinci El Garaj
- 28 İkinci El Online Satış Platformu
- 29 Ürün Geliştirme
  
- 31 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- 32 Bağlılık Bilgileri
- 33 İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
- 33 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- 33 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı
  
- 35 EKONOMİ VE FİNANSAL DURUM
- 36 Dünya Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 37 Türkiye Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 39 Kredi Derecelendirme Notu
- 39 Türkiye'de Otomotiv Sektörü
- 40 Türkiye'de Filo Kiralama Sektörü
- 41 Garanti Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi
- 43 Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

# İÇİNDEKİLER

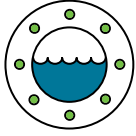
47	RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMELERİ
48	Sektörel Riskler
48	Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler
49	İkinci El Araç Fiyatı (RV) Belirlenmesine İlişkili Riskler
49	İkinci El Araç Satışına İlişkili Riskler
50	Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler
50	İnsan Kaynakları ile İlişkili Riskler
50	Finansal Riskler
53	Komiteler
55	Yönetim Kurulu Toplantıları
55	İdari Yaptırım ve Cezalar
55	Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
56	Bağış ve Yardımlar
56	Esas Sözleşmede Değişiklikler
56	Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüleceği Genel Kurul Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar
56	Yıl İçerisinde Yapılan Genel Kurullar
56	Önemli Miktarda Varlık Alım/Satışları
56	Yatırımlarda Teşviklerden Yararlanma Durumu
56	Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmasının Önlenmesi
57	İletişim



2017'de 10. yılını kutlayan Garanti Filo; 24 bin adedi aşan araç parkı, 6 binin üzerindeki müşteri portföyü, 1,7 milyar TL değerindeki aktif büyüklüğü ile sektörünün hızlı büyüyen ve en güvenilir şirketlerinden biri konumunda.

"GÜÇLÜ FİNANSAL YAPIMIZ, TEKNOLOJİYE VERDİĞİMİZ ÖNEM VE İNSAN KAYNAĞIMIZA YAPTIĞIMIZ YATIRIMLAR FARK YARATAN HİZMET ANLAYIŞIMIZIN YAPI TAŞLARI."





## Vizyonumuz

Türkiye'nin en beğenilen filo şirketi olmak.



## Misyonumuz

Güçlü finansal yapısı ve rakiplerinden farklılaşan hizmet anlayışıyla; müşterilerine, çalışanlarına, topluma ve çevreye sürekli değer katmak.



## Stratejimiz

Konusunda uzman kadrosu, müşterilerine beklentilerin üzerinde verdiği hizmet kalitesi ile filo sektöründe öncü olmak. Garanti Filo, Garanti stratejisini; müşterilerine karşı her zaman 'şeffaf', 'anlaşılır' ve 'sorumlu' bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek ilkeleri üzerine yapılandırıyor. Müşterilerine kalıcı değer katma misyonuyla, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini hedefliyor.



## Değerlerimiz

Garanti Filo, vizyon ve misyonunu gerçekleştirmek üzere belirlediği stratejilerini, tüm çalışanlarının uyacağı kurumsal değerler doğrultusunda hazırlar. Bu değerler aynı zamanda, her kademedeki Garanti Filo çalışanı için iş ve yaşamlarında özümsemiş ve vazgeçilmez birer kuraldır.

### Müşteri

Müşterilerimizin memnuniyetlerinin ve sadakatinin sağlanması için sorumluluk alır, yüksek enerjimiz, çevikliğimiz ve içtenliğimizle müşterilerimize ve çevremize değer ve mutluluk katmayı hedefleriz.

### Kalite

Hizmetlerimizde her zaman en üstün kaliteyi sunmayı hedefleriz.

### Centilmenlik

Müşterilerimiz ve çevremizle olan ilişkilerimizde saygı, güven ve dürüstlük esastır.

### Yenilikçilik

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını iyi belirler, değer katacak yeni ürün ve hizmetler geliştiririz. Sektörde öncü oluruz.

### Ulaşılabilirlik

Ürün ve hizmetlerimizin kolayca ulaşılabilir olmasına özen gösteririz.

### Çevreye Duyarlılık

Çevreye zarar vermekten kaçınırız. Çevreye duyarlı proje ve teknolojik gelişmeleri takip eder, destekleriz.

## KURUMSAL PROFİL

Garanti Filo, güçlü ve yetkin kadrosu ile 2007'den bu yana müşterilerine, Türkiye'de satılan tüm marka ve model binek araçlar için filo yönetim hizmetleri sunuyor. Satış ekiplerinin yanı sıra Garanti Bankası şubelerinden aldığı yönlendirmelerin avantajından yararlanarak, geniş bir müşteri tabanını kapsayacak şekilde, KOBİ'lerden kurumsal işletmelere kadar her ölçekten firmaya ve bireysel müşterilere, kiralama hizmeti veriyor. Kurulduğu günden bugüne, 24 bin adedin üzerine çıkardığı araç parkı ve 1,7 mia TL değerindeki aktif büyüklüğü ile Garanti Filo, sektörünün hızlı büyüyen ve en güvenilir şirketlerinden biri konumundadır.

Garanti Filo, Garanti markasının gücü ve sağlam finansal yapısıyla, Türkiye geneline yaygın, hızlı, güvenilir filo yönetim hizmetleri sunuyor. Araç markalarınca belirlenmiş bakım ve onarım standartlarını eksiksiz uygulayan Garanti Filo, kullanılacak lastikten bakım ve onarım hizmetinin alınacağı servis noktasına kadar her detayı önceden planlamış, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini ve kiralama döngüsü süresince değişmeyen yüksek hizmet kalitesiyle müşterilerine kalıcı değer katmayı misyon edinmiştir. Sahip olduğu yetkin ve dinamik insan kaynağı, benzersiz teknolojik altyapısı, gelişmiş risk yönetim sistemleri, benimsediği müşteri odaklı hizmet yaklaşımı, kaliteden ödün vermeden sunduğu inovatif ürün ve hizmetler ile Garanti Filo, sektördeki rakiplerinden farklılaşıyor, satış ekiplerinin yanı sıra Garanti Bankası şubelerinden aldığı yönlendirmeler ve [www.garantifilo.com.tr](http://www.garantifilo.com.tr) başta olmak üzere, birçok dijital mecraı alternatif birer dağıtım kanalı olarak kullanmanın avantajından yararlanıyor ve bu sayede geniş bir müşteri tabanına, KOBİ'lerden kurumsal işletmelere kadar her ölçekten firmaya ve bireysel müşterilere kiralama hizmeti veriyor.

## HESAP DÖNEMİ

Yıllık Faaliyet Raporu, Garanti Filo'nun 01 Ocak 2017– 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bilgileri doğrultusunda hazırlandı.

## YILLIK FAALİYET RAPORU ONAYI

Yıllık Faaliyet Raporu 19.02.2018 tarih 003 numaralı karar ile Yönetim Kurulu tarafından oybirliğiyle onaylanmıştır.

## SORUMLULUK BEYANI

Yıllık faaliyet raporu ve periyodik mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair sorumluluk beyanı Şirket Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı tarafından imzalanmıştır. (Periyodik Mali Tablolar 30.01.2018; Yıllık Faaliyet Raporu 19.02.2018)

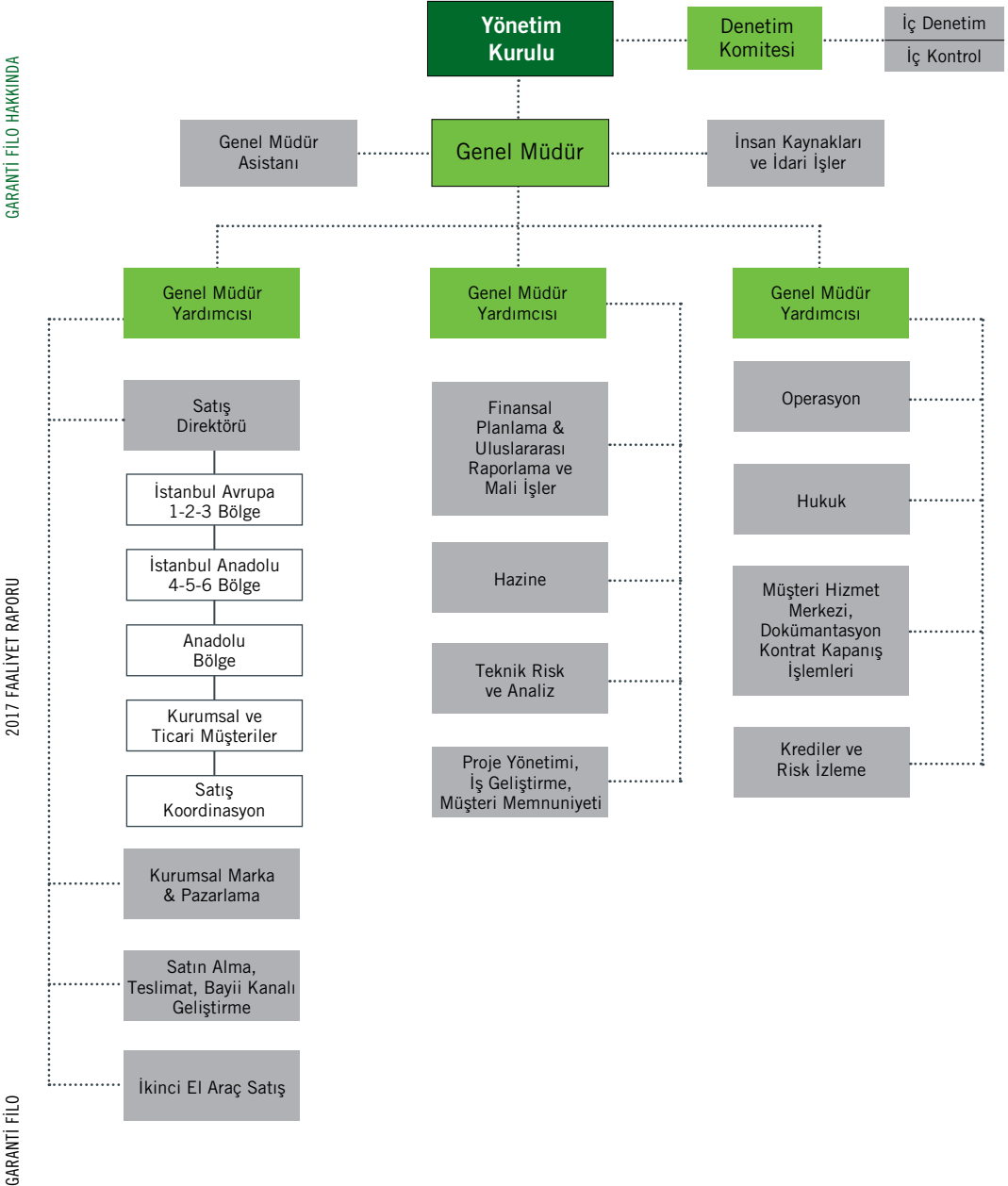
## ORTAKLIK YAPISI

2007'de 1 milyon TL sermaye ile kurulan Garanti Filo, 2008'de sermayesini, 9 milyon TL artırarak 10 milyon TL'ye yükseltti. Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin sahiplik oranı %100'dür.

Ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik olmamıştır. İmtiyazlı paylar yoktur. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı ve/veya rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

## ORGANİZASYON YAPISI

Garanti Filo, 2017 yılını 104 kişilik personel kadrosu ile tamamladı.



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Garanti Filo, hesap dönemi içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 2.763.150-TL tutarındadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

## YÖNETİM KURULU

Garanti Filo Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşuyor. 2017 yılı içerisinde Garanti Filo Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



### CEMAL ONARAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Başlangıç Tarihi: 23.03.2017

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Cemal Onaran, 1990 yılında Garanti Bankası'nın Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak göreve başladı. 2000-2007 yılları arasında Garanti Bankası'nın İstanbul'daki çeşitli bölge müdürlüklerinde Bölge Müdürü olarak görev aldı. Garanti Bankası'nın mortgage kredileri konusunda faaliyet gösteren iştiraki Garanti Mortgage'nin kurulmasıyla 2007 yılının Ekim ayında şirkete Genel Müdür olarak atandı. Ağustos 2012 itibarıyla Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevine atandı. 1 Ocak 2017 itibarıyla KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Onaran, Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



## RECEP BAŞTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 08.12.2015

Görev Bitiş Tarihi: -

Recep Baştuğ, Çukurova Üniversitesi İktisat bölümü mezunu. Çalışma hayatına 1989 yılında Garanti Bankası İç Denetim Kurulu'nda başladı. 1995 – 1999 yılları arasında Kurumsal Şube Müdürlüğü ve 1999 – 2004 yılları arasında Ticari Bölge Müdürlüğü yaptı. 2004 yılından 2013 yılına kadar Ticari Bankacılık Pazarlama Müdürlüğünde Koordinatörlük görevini üstlendi. 2013 yılından bu yana Garanti Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. 08.12.2015 tarihi itibarıyla Garanti Filo Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yerine getirmektedir.



## OSMAN BAHİRİ TURGUT

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 17.03.2014

Görev Bitiş Tarihi: -

1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 1990 yılında tamamladı. T. Garanti Bankası A.Ş.'deki kariyerine aynı yıl Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Osman Bahri Turgut; Şube Müdürü, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ticari Krediler Birim Müdürü, İç Kontrol Merkezi Müdürü, İç Denetim ve Kontrol Başkanı olarak çalıştı. Halen T. Garanti Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Filo Yönetimi Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği; T. Garanti Bankası A.Ş. Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı, Garanti Kültür A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de ise Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



### AYDIN GÜLER

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 31.03.2017

Görev Bitiş Tarihi: -

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aydın Güler, 1990 yılında Garanti Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde göreve başladı. 10 yıl boyunca çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Risk Yönetimi ve Yönetim Raporlama Birim Müdürü olarak atandı. 2001-2013 yılları arasında Finansal Planlama & Analiz Müdürlüğü Birim Müdürü olarak görev yapan Güler, 2013 yılında birime Koordinatör olarak atandı. 21 Aralık 2015 tarihinde T. Garanti Bankası A.Ş.'ye Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güler, aynı zamanda, T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Güler, Aktif / Pasif Yönetimi, Finansal Planlama ve Analiz, Gider Yönetimi ve Verimlilik, Yatırımcı İlişkileri, Genel Muhasebe, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe, Vergi İşlemleri Yönetimi ve BBVA Finans Koordinasyon'dan sorumludur. Güler, Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.



### AYŞEGÜL GÜLGÖR

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti Bankası bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



## ÜST YÖNETİM

Garanti Filo Üst Yönetimi 4 üyeden oluşuyor. 2017 yılı içerisinde Garanti Filo Üst Yönetimi'nde görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



### AYŞEGÜL GÜLGÖR

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür  
Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016  
Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti Bankası bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



### SİNAN PANAYIRCI

Genel Müdür Yardımcısı  
Görev Başlangıç Tarihi: 01.04.2016  
Görev Bitiş Tarihi: -

1979 yılında İzmir'de doğdu. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Teknik Üniversitesi işletme bölümünde tamamladı. 2003 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Çeşitli pozisyonlarda görev almış ve son olarak Ticari Bankacılık İstanbul ve Ankara Satış Koordinasyon yöneticiliği görevini yerine getirmiştir. Nisan 2016 tarihi itibarıyla Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de Satış, Pazarlama ve Kurumsal Marka, Satın Alma - Araç Tescil, İkinci El Satış ve Teslimat Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



## GÖZDE MİDİLLİOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.05.2012

Görev Bitiş Tarihi: -

1974 yılında İstanbul'da doğdu. St. George Avusturya Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme mezunu. 1997 yılında çalışma hayatına T. Garanti Bankası A.Ş.'de başlayan Midillioğlu, çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2004 yılında Garanti Leasing'de Bilgi Sistemleri ve Süreç Geliştirme Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2012 yılı itibarıyla Garanti Filo'da Krediler ve Risk İzleme, Operasyon ve Müşteri Hizmetleri - Dokümantasyon Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



## ZİYA TOLGA ÖZKUL

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.05.2012

Görev Bitiş Tarihi: -

1974 yılında Ankara'da doğdu. Eyüboğlu Koleji ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatına 1997 yılında finans analisti olarak başlayan Özkul, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ve farklı bankaların Hazine Birimlerinde görev aldıktan sonra, 2002 yılında başladığı T. Garanti Bankası A.Ş. Hazine Biriminde, 9 sene boyunca çeşitli pozisyonlarda görev yaptı. 2011 yılında Garanti Leasing'de Hazine Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2012 yılından itibaren Garanti Filo'da Hazine, Teknik Risk ve Analiz, Mali İşler, Finansal Planlama ve Uluslararası Muhasebe, Bilgi Sistemleri ve Müşteri Memnuniyetinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

## YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI



Otomotiv ve filo kiralama sektörleri 2017 yılına, binek otomobillere uygulanan Özel Tüketim Vergilerindeki artış neticesinde, toplam otomotiv pazarının %10 düzeyinde daralma öngörüsü ile başladı. Bununla birlikte dünyada ve ülkemizdeki gerek jeopolitik, gerekse ekonomik belirsizliklerin, şirketleri yeni yatırım kararlarında temkinli hareket etmeye zorlayacağı tahmin ediliyordu.

Yılın ilk çeyreğinde otomotiv sektörü, satışlarında beklentileri doğrultusunda bir daralma yaşarken, filo kiralama sektörü sınırlı da olsa büyüme kaydetti. Sonraki aylarda ise hem otomotiv, hem de filo kiralama sektörleri satışlarına hız kazandırarak, 2017 yılına yönelik olumsuz öngörülerini geride bıraktı.

Yıl boyunca büyümesini istikrarlı bir şekilde sürdürebilmiş olan Garanti Filo, filo kiralama sektörünün %10 büyüdüğü 2017 yılında, araç parkını %30 büyüterek sektörden pay almaya devam etti. Sürdürülebilir büyüme stratejisi ile araç parkı ve müşteri sayısındaki pazar payını her geçen gün artırmaya devam eden Garanti Filo'nun, izlediği stratejilerinin ne kadar güçlü ve sağlam temellere dayandığını bir kez daha görebildiğimiz için mutluyum.

Garanti Filo 2017 yılında, kârlı büyüme hedefini de başarılı bir şekilde gerçekleştirdi. Müşterilerine verdiği hizmet kalitesinden ödün vermeden, süreçlerini hızlandırdı ve yeni organizasyon yapısı ile iş verimliliğini artırdı. Gerek araç parkını büyütmenin etkisi, gerekse verimlilik projelerinden kazanımları sayesinde bir önceki yıla kıyasla dönem kârını 2,4 kat artırdı ve 2017 yılında 28,8 milyon TL net kâr elde etti.

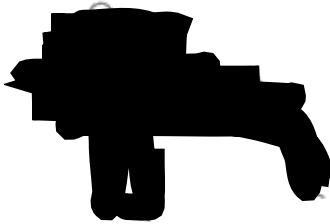
Garanti Filo'nun sahip olduğu güçlü değerler, kurumsal yönetim yapısı, konusunda uzman çalışan kadrosu, teknolojik altyapısı ve finansal gücü ile tüm paydaşlarına ve ülkemize değer katmaya devam edeceğine inanıyorum. Sahip olduğu güçlü kurumsal yönetim yapısını 2017 yılında aldığı Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu ile de bir kez daha kanıtlamış oldu. Garanti Filo, ülkemizde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi ve Kredi Derecelendirme işlemleri konularında yetkilendirilmiş bir derecelendirme kuruluğu olan Kobirate tarafından, 10,00 üzerinden 8,03 notu ile başarılı bir şekilde derecelendirildi. Garanti Filo'yu bu güçlü konumuna taşıyan tüm Garanti Filo çalışanlarına teşekkür ederim.

Garanti Filo olarak, yeni dönemde de başarılarımızla filo kiralama sektörüne ve tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam edeceğiz. 2018 yılında, hayata geçirmeyi planladığımız yeni ürün ve hizmetler sayesinde, müşterilerimize üstün hizmet kalitemizi sunmaya devam edeceğimize ve yeni başarılarla imza atacağımıza hiç şüphem yok.

2017 yılında etkin iş yönetimimiz sayesinde ulaştığımız tüm başarılar için çalışanlarımıza, katılımcılarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**CEMAL ONARAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR MESAJI



2017, gerek binek otomobillere uygulanan Özel Tüketim Vergilerindeki artış, gerekse yılın ilk yarısına hakim olan referandum odaklı gündem sebebiyle, filo kiralama sektöründe talebin sınırlı kalacağı tahmin edilen bir yıl olarak başladı. Bununla birlikte, otomotiv sektöründeki daralma ihtimali, binek otomobil tedariki konusunda da zorlukların yaşanabileceğine sinyal veriyordu.

Garanti Filo olarak, planladığımız sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2017 yılını hedeflerimizin üzerinde bir büyüme ile tamamladık. Filo kiralama sektörünün araç parkını %10 büyütebildiği 2017 yılında, kiradaki araç adedimizi %30 artırdık. Araç parkımızdaki bu büyümeye karşılık, aktif büyüklüğümüz ise %41 artarak 1,7 milyar TL'ye ulaştı. Tüm bu faaliyetlerimiz neticesinde, 2017 yılını 28,8 milyon TL net kâr ile kapattık.

Gerek büyüme, gerekse kâr hedeflerimize ulaşabilmemizin temelinde, etkin bir şekilde yürüttüğümüz stratejilerimiz, iş süreçlerimiz ve bu sayede yükselttiğimiz verimliliğimiz yer alıyor. Müşteri memnuniyetinden ödün vermeden geliştirdiğimiz yeni süreçlerimiz ile sürdürülebilir büyüme stratejimizi başarılı şekilde uygulayabildiğimizi görmenin mutluluğunu yaşıyorum.

Bugün geldiğimiz noktada koşulsuz müşteri memnuniyetine verdiğimiz önemin payı büyük. 2017 yılındaki sergilediğimiz başarılı performansımızın arkasında müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru belirleyebilmemiz ve hayatlarını kolaylaştıracak, işlerine değer katacak ürün ve hizmetler sunabilmemiz yatıyor.

Henüz genç bir şirket olmamıza rağmen, hizmetlerimizi 6 binden fazla bireysel ve tüzel müşteriye ulaştırmaya başladık. 2017 sonu itibarıyla filo kiralama sektöründeki müşterilerin %10'una hizmetlerimizi sunuyoruz. Kirada bulunan 22 bin 500'ün üzerindeki araç parkımız ile 7/24 hizmet veriyoruz. Bunu başarabilmemizi, güçlü finansal yapımıza, teknolojiye verdiğimiz öneme ve insan kaynağımıza yaptığımız yatırımlara bağlıyor ve bunları fark yaratan hizmet anlayışımızın yapı taşları olarak görüyorum. Hızla gelişen ve büyüyen filo kiralama sektöründe, yüksek hizmet standartlarımızdan ödün vermeden, sürdürülebilir büyüme stratejimizi devam ettirebilmemizin en önemli sebebinin, sahip olduğumuz bu eşsiz değerler olduğuna inanıyorum.

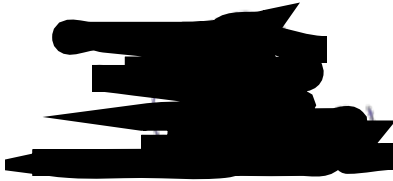
2017 yılında ulaştığımız tüm başarılar için çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Garanti Filo olarak, 2018 yılında hayata geçirmeyi planladığımız yeni hizmetlerimizle müşterilerimize fayda sağlamaya devam edeceğimize ve müşterilerimizle sürdürdüğümüz uzun süreli işbirliğimizin güvenle devam edeceğine eminim.

Gücümüz, değerlerimiz ve işimize verdiğimiz önemin bir neticesi olarak Garanti Filo'nun 2018 yılında, "Türkiye'nin En Beğenilen Filo Şirketi" vizyonuna bir adım daha yaklaşacağına inanıyorum.

Saygılarımla,

**AYŞEGÜL GÜLGÖR**  
Genel Müdür





104 kişilik bir ekip olan  
Garanti Filo'luların yüksek  
performansları, ihtiyaçlarına  
özel gelişim çözümleri ile  
desteklenmektedir.


"DEĞERLERİMİZ, HER KADEMEDEKİ  
GARANTİ FİLO ÇALIŞANI İÇİN İŞ  
VE YAŞAMLARINDA ÖZÜMSENMiŞ  
VE VAZGEÇİLMEZ BİRER KURAL  
NİTELİĞİNDEDİR."



## İNSAN KAYNAKLARI

### ÇALIŞAN SAYISI

 **32**  
Kadın

 **72**  
Erkek

### ÇALIŞAN YAN HAKLARI

 Servis

 Yemekhane

 Sağlık sigortası

 Hayat sigortası

### EĞİTİM POLİTİKASI

Garanti Filo'da eğitim ve gelişim faaliyetleri iş ihtiyaçları çerçevesinde tasarlanmaktadır. Çalışanların eğitim ihtiyaçları yılın başında yöneticilerle yapılan bir sonraki yıla ait planlamaların, stratejilerin, gelişim alanlarının konuşulduğu eğitim ihtiyaç analizi toplantıları ile belirlenir.

#### Oryantasyon Eğitimi

Çalışanlarımız, Garanti Filo'ya başladıklarında bir oryantasyon programına dahil olarak hem birimlerin işleyişi hem de ürün paketleri hakkında bilgi sahibi olurlar.

#### Sürekli Gelişim Vizyonu

Garanti Filo'da eğitim faaliyetleri gelişimi sürekli kılma ve bir yatırım aracı olarak görme vizyonu ile gerçekleştirilmektedir. Garanti Filo'luların yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmektedir.

#### E-Eğitimler ve Sektöre Özel Saha Eğitimleri

Garanti Filo çalışanlarının gelişimleri sınıf içi eğitimlerin yanı sıra çeşitli eğitim teknolojileri, ürünlere dair güncel eğitimler, test sürüşleri, fabrika gezileri vb. gelişim ve öğrenme yöntemlerine entegre edilerek çeşitlendirilmiş eğitim kanallarıyla desteklenir.

## YIL İÇİNDE YAPILAN EĞİTİMLER

- ACCESS
- Atölye çalışması 'Şirket kültürü'
- Analitik düşünme ve karar verme
- Beyni tanımak ve yaşamı yönetmek
- Bilanço okuma teknikleri, makyajlanmış bilançoların tespiti, aktarma arındırma işlemleri
- Bireylerarası ilişkilerin geliştirilmesi
- COBIT 5 eğitimi
- Çoklu proje yönetme metodolojisi
- Değişen dünya dinamikleri ve Türkiye
- Güncel ekonomi eğitimi
- Değiştiremeyeceğimiz koşullarda kendimizi motive etmek ve anlam bulmak
- Doğru ve etkileyici konuşma
- Ekip ile ilişki yönetimi
- Ertelemenin üstesinden gelmek
- Etkili konuşma ve iletişim psikolojisi
- Farkındalık (Mindfulness) ile çatışmayı ve stresi yönetin
- Fikir nasıl satılır
- Finansal krizler ve risk yönetimi
- Finansal matematik
- Finansal piyasalar analizi ve tahmin yöntemleri
- Finansal tablolar analizi için şirketler muhasebesi
- Hazine ürünleri muhasebesi
- İleri düzey sabit getirili menkul kıymet değerlendirme ve optimum portföy oluşturma teknikleri
- İleri excel eğitimi
- İleri hazine yönetimi eğitimi
- İnsan kaynakları (İK) analitiği
- İş analitiği
- İş mükemmelliği
- İş Zekası (Business Intelligence) temel eğitimi
- KOBİ ve ticari kredilerde hızlı kredi risk yönetimi
- Koçluk becerileri
- Lego Serious Play ile Agile proje yönetimi
- Makro ekonomik göstergelerin yorumlanması
- Mali tabloların söylemek istedikleri ve söyleyemedikleri
- Powerpoint
- Proje yönetimi

## YIL İÇİNDE YAPILAN EĞİTİMLER (DEVAMI)

- Profesyonel yaşamda etkileme, ikna, çatışmayı yönetme
- Risk bazlı makro ekonomik gösterimi
- Satışın uzmanları
- Satışın yöneticileri
- Scrum Master Accredited
- Skor kart geliştirme ve modelleme
- T.C.M.B para politikası ve bilanço analizi
- Tüm ekonomik verileri iyi anlamak ve doğru yorumlamak
- Türkiye ekonomisi gelecek 10 yıllık yolculuğu
- Uluslararası finansal raporlama stratejisi
- Uluslararası finansal raporlama standartlarına (UFRS) göre hazırlanmış mali tabloların analizi
- UMS/TMS-UFRS/IFRS
- Uygulama ağırlıklı inşaat taahhüt
- Üst yönetime sunumda kritik başarı faktörleri
- Yaşayan iktisat (İktisat her şeyi açıklar)
- Yetenek 4.0
- Yorumlarla her bankacıya gerekli 100 temel rasyo
- Yönetici diliyle konuşmak
- Online eğitimler
- Konferanslar
- Ürün eğitimleri
- Seminerler



2017 yılı içerisinde 5.446 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.  
151 kişi sınıf içi eğitime katılmıştır.

## EĞİTİM TÜRLERİ

- İ ve dış ekonoği
- Finans, hazine yönetimi, analiz yöntemleri
- Satış ve pazarlama eğitimleri
- Kişisel gelişim
- Yöneticilik eğitimleri
- Yönetim süreçleri
- Bilgi yönetimi
- MC office eğitimleri  
yıllık yolculuğu
- Koçluk ve mentorluk eğitimleri



2017 yılında şirkette herhangi bir Kurumsal Sosyal Sorumluluk projesi gerçekleştirilmemiştir.



2017'de Garanti Filo;  
resmi websitesini yenileme  
çalışmalarını tamamladı.

[www.ikinci elgaraj.com](http://www.ikinci elgaraj.com)  
bireysel satış platformunu  
kurdu.

İlk İkinci El otomobil satış  
noktasını İstanbul Maslak'ta  
açtı.

"MÜŞTERİLERİMİZİN İHTİYAÇLARINI  
DOĞRU BELİRLEMEK, HAYATLARINI  
KOLAYLAŞTIRACAK VE İŞLERİNE DEĞER  
KATAÇAK ÜRÜN VE HİZMETLER  
GELİŐTİRMEK EN ÖNCELİKLİ GÖREVİMİZ."

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Garanti Filo, hesap dönemi içerisinde kullandığı bilgi teknolojileri ve sistem altyapısında çeşitli geliştirme ve yatırımlar gerçekleştirdi.

2017 yılında Garanti Filo resmi web sitesi yenileme çalışmaları tamamlandı, içerik güncelleme çalışmaları tamamlandıktan sonra sitenin dışarıya açılması planlanmaktadır. Yatırımlarına devam edilen internet şube ve mobil uygulamalarının 2018'de hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

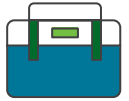
### İKİNCİ EL GARAJ



Bireylere ve kurumlara satış imkanı sunan online İkinci El satış platformunun bireylere hizmet veren modülü ayrıştırılarak yeni bir marka altında hizmet vermeye başladı. Bir takım güncelleme ve düzenlemeler ile ikincielgaraj.com alan adı altında hizmet vermeye başlayan satış platformuna 2018'de daha fazla altyapı yatırımı yapılması hedeflenmektedir.

### İKİNCİ EL ONLINE SATIŞ PLATFORMU

Garanti Filo, 2017 yılı itibarıyla bireylerin İkinci El ihtiyaçlarını daha hızlı ve etkin şekilde karşılayabilmek amacıyla bireysel online satış platformunu, kapalı devre kurumsal satışların da gerçekleştirildiği [www.garantifiloikinciel.com](http://www.garantifiloikinciel.com) satış platformundan ayırarak, yeni markası olan "İkinci El Garaj" markası altında hizmet vermeye başladı. Artık bireyler, İkinci El araç satın alımlarını online olarak [www.ikincielgaraj.com](http://www.ikincielgaraj.com) bireysel satış platformu üzerinden rahatlıkla gerçekleştirebiliyorlar. Tüm kullanıcılar, Garanti Filo'nun İkinci El fırsatlarını online olarak takip edebiliyor ve ihale yöntemi ile cazip fiyatlara araç satın alma imkanını buluyor.



[www.ikincielgaraj.com](http://www.ikincielgaraj.com)  
bireysel satış platformu, bireylere  
ikinci el satın alımlarında büyük  
kolaylık sağlıyor.

İkinci El Garaj markası ile Garanti Filo'nun bir yeniliği daha mevcut. Açık artırmalar ile uğraşmak istemeyen ve İkinci El otomobilini güvendiği bir markadan, görerek satın almak isteyenler için ilk İkinci El otomobil satış noktası İstanbul Maslak'ta açıldı. Dileyen müşteriler, satın almaya karar verdikleri araçları fiziksel olarak görüp karar verebilmek için Maslak'taki İkinci El otomobil satış noktasını ziyaret edebilirler.

## ÜRÜN GELİŞTİRME

Garanti Filo'nun 2018 yılı ortasında lansmanını yapılması planlanan yeni bir ürünü var: "Sat Yenisini Kirala".

Sat Yenisini Kirala, özellikle otomobil sahiplerine yönelik önemli bir fayda sağlayacak yeni bir hizmet. İster bireysel olarak, ister şirketi adına hali hazırda öz mal binek aracı olanlar, araçlarını satışa çıkarmak, alıcıları ile ilgilenmek ve satış işlemlerini yürütmek için uğraşmak

zorunda kalmayacaklar. Garanti Filo "Sat Yenisini Kirala" hizmeti ile müşterilerinin öz mal araçlarının ekspertizlerini gerçekleştirecek, İkinci El değerini belirleyecek ve onlar adına İkinci Elde satarak, yeni araçlarını uygun koşullarda kiralamalarına imkan sağlayacak. Bu yeni hizmetiyle birlikte Garanti Filo İkinci El ve İkinci El Garaj üzerinden araçlarını kolaylıkla satışa çıkarabilecek olan bireyler ve şirketler, hem kolayca nakit kaynak elde edecek, hem de araç sahibi olmanın kendilerine getirdiği sigorta, vergi, bakım, onarım gibi mali ve operasyonel yüklerden kurtulmuş olacaklar. "Sat Yenisini Kirala", aracını yenilemek düşüncesinde olan ve filo kiralamanın avantajlarından yararlanmaya başlamak isteyenler için büyük kolaylık sağlayacak bir hizmet.



**Yeni geliştirilen Sat Yenisini Kirala ürününün lansmanı 2018 yılı içinde yapılacaktır.**





Garanti Filo, 2017 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

"MÜŞTERİLERİMİZLE İLİŞKİLERİMİZDEKİ  
SAYGI, GÜVEN VE DÜRÜSTLÜK,  
UZUN SÜRELİ İŞBİRLİĞİMİZİN  
EN ÖNEMLİ PARÇASI."

## ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### BAĞLILIK BİLGİLERİ

01.01.2017 / 31.12.2017

Dönemine Ait Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu

**Rapor Tarihi: 30.01.2018**

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'nun hakim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası gereğince düzenlemiş olduğu rapordur. Garanti Filo, 2017 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara ve emsallere uygunluk ilkesine uygun hareket etmiştir.

Söz konusu yasal düzenlemeye göre, eğer kurumlar, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Alım, satım, imalat ve inşaat işlemleri, kiralama ve kiraya verme işlemleri, ödünç para alınması ve verilmesi, ikramiye, ücret ve benzeri ödemeleri gerektiren işlemler her hal ve şartta mal veya hizmet alım ya da satımı olarak değerlendirilir. Emsallere uygunluk ilkesi bir şirketin, bağlı şirket ve şubesi ile olan mal ve hizmet fiyatlandırmasının, arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olması gerektiğini ortaya koymaktadır.

Garanti Filo, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara uygun hareket edebilmek için hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerin emsallerine uygunluk ilkesine uygun bulunmasına ve bu şirketler ile yapılan işlemlerin arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olmasına dikkat etmiştir. Bu çerçevede Garanti Filo, 2017 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

## İŞLETMENİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Garanti Filo, on binde 1,33 oranındaki hissesi ile Garanti Konut Finansmanı A.Ş.'nin ortağı ve yüzde yüz hissesi ile Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin sahibi olup tüm taahhüt ettiği sermaye tutarını ödemiştir.

	İştirakin Ticaret Ünvanı	Ödenmiş Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
1	Garanti Konut Finansmanı A.Ş.	750.000	1.00	0,013
2	Garanti Filo Sigorta Hizmetleri A.Ş.	300.000	300.000	100

## ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Garanti Filo'nun kendi paylarına ilişkin iktisap ettiği bir bedel bulunmamaktadır.

## RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM YAPISI

Garanti Filo, etkin bir risk yönetimi sisteminin ve güçlü bir iç kontrol ortamının tesis edilmesini, sürdürülebilir büyüme ve gelişmenin en önemli temel taşlarından biri olarak görmektedir. Dünyada, finans ve filo kiralama sektörlerinde yaşanan gelişmeler ve giderek daha karmaşık hale gelen işlemler, iç denetim ve iç kontrol fonksiyonlarını, değer katma, risk azaltma, kurumsal yönetim ve risk yönetiminin vazgeçilmez tamamlayıcıları haline getirmiştir.

İç denetim ve kontrol faaliyetleri icracı fonksiyonlardan bağımsız ve Yönetim Kurulu'na Denetim Komitesi aracılığı ile bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. İç Denetim faaliyetleri kapsamında, risk değerlendirmeleri uyarınca hazırlanan yıllık denetim planı dahilinde şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği risk odaklı ve süreç bazlı bir yaklaşımla denetlenmekte, iç kontrol faaliyetleri kapsamında ise kontrol planı çerçevesinde periyodik kontroller gerçekleştirilmektedir.



Türkiye'de filo kiralama sektörü, 2017 yılında 147.589 yeni aracı filosuna kattı. 2017 yılı sonu itibarıyla filo kiralama sektörünün toplam araç parkı büyüklüğü, 2016 yılına kıyasla %10,6 büyüyerek 365.782 adete ulaştı.

Garanti Filo, sürdürülebilir ve yaygın büyüme stratejisini 2017 yılında da devam ettirdi. Araç parkını %30 büyüterek, pazar payını %7'ye çıkardı.

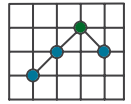
"HIZLA GELİŞEN VE BÜYÜYEN FİLO KİRALAMA SEKTÖRÜNDE, YÜKSEK HİZMET STANDARTLARIMIZDAN ÖDÜN VERMEDEN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZİ DEVAM ETTİREBİLMENİN EN ÖNEMLİ SEBEBİ, SAHİP OLDUĞUMUZ EŞSİZ DEĞERLER."



## DÜNYA EKONOMİSİNDE ÖNE ÇIKANLAR

Amerika Merkez Bankası FED, 2017 ve 2018 yıllarında ABD ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize ederek %2,5 düzeyinde bir büyüme rakamı tahmin ediyor. FED üyeleri işsizlik oranında 2017 yılında görülen düşüşün 2018 yılında da devam edeceği öngörüsünde bulunuyor. 2017 yılının son çeyreğinde onaylanan yeni vergi yasasının hayata geçmesiyle ABD ekonomisinin ivme kazanabileceği ve enflasyon üzerinde yukarı yönlü baskı yaratabileceği değerlendiriliyor. Bu tasarinın FED'in para politikasına nasıl yansyacağı ise belirsizliğini koruyor. 2017 yılının son toplantısında politika faizini 25 baz puan yükselterek %1,25-%1,50 aralığına taşıyan FED, sene başında öngörüldüğü üzere politika faizini üç kez artırarak 2017'de 75 puan yukarı çekmiş oldu. 2018 projeksiyonlarına göre gelecek yıl da üç faiz artırımını öngörülüyor.

Avro Bölgesi'ne ilişkin veriler istikrarlı bir biçimde toparlanmanın devam ettiğini gösteriyor. Küresel krizden bu yana işsizlik oranı en düşük düzeyine gerilerken ekonomik aktivite olumlu görünüm sergiliyor. Öncü göstergelerden imalat ve hizmetler PMI endeksleri beklentilere paralel ilerleyerek 7 yılın zirvesine ulaştı. Avrupa Merkez Bankası ECB, 2017 yılının son toplantısında para politikasında herhangi bir değişikliğe gitmeyerek mevduat faiz oranını -0,4 seviyesinde tutarken, 2018 Ocak ayından itibaren 30 milyar Avro'ya incek olan varlık alım programında da bir değişiklik yapmadı. Buna karşılık ECB Avro Bölgesi'ne ilişkin büyüme tahminlerini 2017 yılı için %2,2'den %2,4'e, 2018 yılı için %1,8'den %2,3'e revize etti. Enflasyon tahminini ise 2017 yılı için %1,5'te bırakırken 2018 tahminini %1,4'e çıkardı.



**ABD ve Avrupa Merkez Bankaları 2018 büyüme rakamlarını revize etti.**

Brexit sürecinin takip edildiği İngiltere'de ise Brexit görüşmelerinin ilk aşamanın tamamlanmasıyla birlikte Avrupa Birliği'nden düzensiz bir şekilde çıkma riskinin azaldığı ve bu durumun önümüzdeki dönemlerde ekonomik güveni arttırabileceği tahmin ediliyor. İngiltere Merkez Bankası BoE Kasım ayındaki toplantısında 10 yıldan sonra ilk kez politika faizini artırarak %0,5 seviyesine getirdi. Aralık ayındaki son toplantısında ise varlık alım hedefini 435 milyar Sterlin düzeyinde korudu.

Japonya Merkez Bankası BoJ tarafında ise özel tüketim ve sermaye harcamalarına ilişkin olumlu değerlendirmelerle ilgili ekonomide toparlanmanın güçleneceği ön görülüyor. Enflasyonda bir miktar iyileşmeye rağmen %2'lik hedefin yakalanmadan sadece ekonominin olumlu büyüme performansı sergilemesinin faiz artırımını gündeme taşımak için yeterli olmadığı ifade ediliyor.

Dünya piyasasında dikkatle takip edilen petrol fiyatları 2017 yılındaki dalgalı seyrini yıl sonunda yükselişle tamamladı. Petrol arz eden OPEC üyesi olan ve olmayan ülkelerin Kasım ayında petrol üretim kesintisini 2018 yılsonuna dek uzatmalarını açıklamaları bu yükselişte etkili oldu. 2017 yıl sonunda Brent türü ham petrolün varil fiyatı yıllık bazda %21,1 yükselerek 67,3 USD düzeyine ulaştı.

2017 yılında ABD Dolarının etkisinde dalgalı bir görünüm sergileyen altın fiyatları yıllık bazda %13,1 oranında yükseliş kaydederek yıl sonu itibarıyla 1.303 USD/ons seviyesinde gerçekleşti.

## TÜRKİYE EKONOMİSİNDE ÖNE ÇIKANLAR

2017 yılının üçüncü çeyreğinde beklentilerin üzerinde %11,1 ile son 6 yılın en güçlü büyüme performansını kaydeden Türkiye ekonomisindeki bu eğilim güçlü özel tüketim ve yatırım harcamaları yanında, net ihracatın azalsa da süren katkısından ve baz etkisinden kaynaklandı. Piyasalarda 2017 yıl sonu için büyüme beklentisi %6,5 olarak tahmin ediliyor. 2018 yıl sonu için büyüme rakamı ise Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Aralık ayı beklenti anketine göre 4,55 olarak açıklanıyor. Beklentiler doğrultusunda 2018 yıl performansının da oldukça yüksek bir seviyede gerçekleşeceği tahmin edilse de risklerin yukarı yönlü olacağı belirtiliyor.

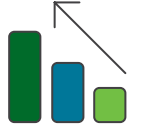
2017 Kasım ayının son haftasında 4,00 sınırına yaklaşan USD/TL kuru, Aralık'ta önce Merkez Bankası'nın faiz artırımını yapacağı beklentisiyle, sonrasında ise ABD ile vize sorununun çözümlenmesi ve gelişmekte olan ülke varlıklarına yönelik iyileşen risk iştahının son dönemde Türkiye'nin risk primini azaltmasıyla 2017'yi Kasım ayında yaşanan %2,9'luk



yükselişini kısmen toparlayarak 3,79 seviyesinden kapattı. EUR/TL'deki gerileme ise EUR/USD paritesindeki yükseliş nedeniyle görece sınırlı bir oranda gerçekleşti. Bu gelişmeler doğrultusunda, Kasım ayını 4,28 düzeyinde tamamlayan döviz sepeti 29 Aralık itibarıyla 4,17 oldu. TCMB'nin 2018 yılsonu USD/TL tahmini ise 4,1200 seviyesinde belirlendi.

Enflasyon beklentilerinin ulaştığı yüksek seviyeler ile çekirdek enflasyon görünümüne ilişkin gelişmelerin fiyatlama davranışlarına dair risk oluşturması, 2017 yılında para politikasında sıkı duruşun devamını gerektirmiştir. Bu nedenle, TCMB, 2017 yılının Ocak ayında başladığı parasal sıkılaşmayı Mart ve Nisan aylarında kademeli olarak artırmış; Haziran ve Temmuz aylarında sıkı duruşunu korumuş; Eylül ve Ekim aylarında yaptığı iletişimle para politikasının temkin düzeyini kademeli olarak güçlendirmiştir. Zorunlu Karşılıklar, TL Uzlaşmalı Vadeli Döviz Satım İhaleleri, Borç alabilme limitleri ve TL depoları yöntemleri piyasayı yönlendiren TCMB diğer faiz oranlarında değişikliğe gitmezken 2017 yılının başında %10,00 olan geç likidite penceresi oranını yıl sonunda %12,75 seviyesine ulaştırarak fonlamayı bu faiz oranı ile artırmıştır.

2017 Kasım ayında 2003 enflasyon serisinin başlangıcından bu yana gözlenen en yüksek rakam olan %13,0'e ulaşan yıllık enflasyon olumlu baz etkisiyle gerileyerek 2017 yılını %11,9 seviyesinden kapattı. 2018 yılının ilk çeyreğinde bu düşüşün sürmesi beklenirken kurdaki zayıflığın yansımaları ile bozulan beklentiler, gıda ve petrol fiyatlarındaki hareketlerin ve fiyatlama davranışlarının bir sonucu olarak enflasyonda beklenen iyileşmenin kademeli olabileceği ve çift haneli seviyelerde seyrini 2018 genelinde sürdüreceği tahmin ediliyor.



2018'de enflasyonda kademeli bir iyileşmenin olabileceği öngörülüyor.

2 yıllık tahvil faizi Aralık ayı boyunca %13,3-%13,5 aralığında dalgalanırken, küresel hareketlere daha duyarlı olan 10 yıllık tahvil faizi gelişmekte olan ülke varlıklarına yönelik risk iştahıyla biraz toparlanarak %12,5 seviyelerinde yılı tamamladı.

## KREDİ DERECELENDİRME NOTU

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. fonlama ihtiyacını karşılamak için, banka kredilerinin yanı sıra tahvil ve bono ihraçları da gerçekleştirmektedir. 2017 yılında da tahvil ihracı gerçekleştirmiş ve buna bağlı olarak ihraç öncesinde Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiştir.

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.

Ulusal Uzun Vadeli Kredi Derecesi Notu (TR) AA-

Ulusal Kısa Vadeli Kredi Derecesi Notu (TR) A1+

Görünüm: Stabil

Kısa Dönem	Uzun Dönem	Açıklama
(TR) A1+	(TR) AA-	En yüksek kredi kalitesi. Finansal yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti son derece yüksek. Menkul kıymet ise, risksiz hükümet tahvilinden biraz daha fazla riske sahip.
300.000	300.000	100

## TÜRKİYE'DE OTOMOTİV SEKTÖRÜ

Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin (ODD) açıkladığı verilere göre, Türkiye otomobil pazarı %4,5 azaldı, hafif ticari araç pazarı %3 arttı. Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2017 yılında bir önceki yıla göre %2,8 azalarak 956.194 adet olarak gerçekleşti. 2016 yılında 983.720 adet toplam pazar gerçekleşmişti.

Yalnızca otomobil satışlarını ele aldığımızda, 2017 yılında bir önceki yıla göre %4,52 oranında azalarak 722.759 adet oldu. Geçen yıl 756.938 adet satış yaşanmıştı.

Otomobil satışları 2017 yılında azalırken, hafif ticari araç pazarı, 2017 yılında bir önceki yıla göre %2,93 artarak 233.435 adet oldu. 2016 yılında 226.782 adet satış gerçekleşmişti.

2017 yılı Aralık sonu itibarıyla 1600cc altındaki otomobil satışlarında %4,8, 1600-2000cc aralığında motor hacmine sahip otomobil satışlarında %4,1 ve 2000cc üstü otomobillerde %46,9 azalış izlendi.

2017 yılı Aralık sonunda 76 adet elektrikli ve 4.507 adet hibrit otomobil satışı gerçekleşti. 2017 yılı Aralık sonunda otomobil pazarında ortalama emisyon değerlerine göre en yüksek paya %42,6 oranıyla 100-120 gr/km arasındaki otomobiller 307.659 adet ile sahip oldu.

2017 yılı Aralık sonunda dizel otomobil satışlarının payı %61,0'a gerilerken, otomatik şanzımanlı otomobillerin payı %60,5'e yükseldi. 2017 yılı Aralık sonu otomobil pazarı segmentinin %82,7'sini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde yer alan araçlar oluşturdu. Segmentlere göre değerlendirildiğinde, en yüksek satış adetine %52,3 pay alan C (377.935 adet) segmenti ulaştı. Kasa tiplerine göre değerlendirildiğinde ise en çok tercih edilen gövde tipi yine Sedan otomobiller (%49,4 pay, 356.852 adet) oldu.

2017 yılı Aralık sonu itibarıyla hafif ticari araç pazarı gövde tipine göre değerlendirildiğinde, en yüksek satış adetine %70,2 pay ile Van (163.940 adet), ardından %12,0 pay ile Kamyonet (28.052 adet), %8,9 pay ile Minibüs (20.688 adet) ve %8,9 pay ile Pick-up (20.755 adet) yer aldı.

## TÜRKİYE'DE FİLO KİRALAMA SEKTÖRÜ

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği'nin (TOKKDER) yayınladığı 2017 yılı sene sonu raporu ışığında Türkiye'de filo kiralama sektörü, 2017 yılında 147.589 adet yeni aracı filosuna kattı. 2016 yılının aynı döneminde kiralanan yeni araç adedi 98.910 olarak gerçekleşmişti. 2017 yılı sene sonu itibarıyla filo kiralama sektörünün toplam araç parkı büyüklüğü, 2016 sene sonuna kıyasla %10,6 büyüyerek 365.782 adete ulaştı.

TOKKDER'in açıkladığı verilere göre, 2017 yılı sene sonunda 13 milyar 854 milyon Türk Lirası tutarında yeni araç yatırımı yapan filo kiralama sektörünün aktif büyüklüğü 29 milyar Türk Lirasına ulaştı.

TOKKDER'in raporuna göre Renault, %28,5 payı ile Türkiye operasyonel kiralama sektörünün araç parkında en çok tercih edilen marka olmayı sürdürürken, %14,2 ile Volkswagen ikinci, %10,4 ile Fiat üçüncü, %10 ile Ford dördüncü sırayı aldılar.

Sektörün araç parkının yaklaşık yarısı (%51,4) C segment araçlardan oluşurken, B segment araçlar %27 D segment araçlar ise %13,4 pay aldı.

Sektörün araç parkının %94,5'i dizel araçlardan oluşurken, manuel vites araçlar %51,8 pay aldılar.

Sektörün araç parkının %79'u Avro sözleşmelerden, %1,9'u USD ve %19,1'i TL sözleşmelerden oluşmaktadır.

## GARANTİ FİLO SATIŞ ADEDİ VE MÜŞTERİ ADEDİ GELİŞİMİ

Yıllar itibarıyla büyüyen otomotiv sektörü, satış adetleri ve toplam araç parkı itibarıyla filo kiralama sektöründe de benzer bir büyüme yarattı. Garanti Filo, sürdürülebilir büyüme stratejisi paralelinde, filo kiralama sektörünün üzerindeki büyüme oranları ile araç parkını her geçen yıl daha da büyütüyor.



**Araç parkımızı %30 büyüterek pazar payımızı %7'ye çıkardık.**

Sektörün %10,6 büyüme kaydettiği 2017 yılında Garanti Filo, araç parkını %30 büyütürken, kiradaki araç parkını 22 bin adede ulaştırmış oldu. Bu büyüme neticesinde sektördeki pazar payını %7'ye çıkarmış oldu. Yılın aynı döneminde, hizmet verdiği müşteri adedi de hızla artırmaya devam etti. 2016 yılı sene sonu itibarıyla 5 bin adet olan aktif müşteri sayısı %21 oranında artarak, hizmet verdiği müşteri portföyünü de 6 bin adedin üstüne çıkarmış oldu.

Her geçen yıl daha fazla müşteriye, uzun dönem araç kiralama hizmetini sunan Garanti Filo, sürdürülebilir ve yaygın büyüme stratejisini 2017 yılında da devam ettirdi.

	2016	2017
<b>Garanti Filo Kiradaki Araç Parkı Adedi</b>	17.406	22.560
<b>Kira Kontratları Bazında Müşteri Sayısı</b>	5.187	6.286

## FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Garanti Filo'nun Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanan ve Bağımsız Denetimden geçen 2017 yılı konsolide mali tabloları aşağıdaki gibidir.

### 31.12.2017 tarihli Bilanço (UFRS)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016(*)
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>219.100.331</b>	<b>197.896.102</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.190.100	3.515.676
Ticari Alacaklar	4	31.161.116	20.097.685
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4-25	739.273	1.041.512
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4	30.421.843	19.056.173
Diğer Alacaklar	5	77.104	39.091
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5	77.104	39.091
Türev Araçlar	27	23.853	329.676
Stoklar	8	149.938.757	137.956.427
Peşin Ödenmiş Giderler	9	15.810.287	35.638.948
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	10	1.330	318.599
Kesin Taahhüt - Riskten Korunma	16	19.897.784	-
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.507.874.334</b>	<b>961.675.536</b>
Maddi Duran Varlıklar	12	1.371.089.476	882.298.003
Operasyonel Kiralamaya Konu Varlıklar	11	1.364.615.271	872.933.687
Diğer Maddi Duran Varlıklar	12	6.474.205	9.364.316
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	4.806.151	3.919.732
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	4.806.151	3.919.732
Peşin Ödenmiş Giderler	9	121.801	163.873
Kesin Taahhüt - Riskten Korunma	16	16.686.437	-
Diğer Duran Varlıklar	16	115.170.469	75.293.928
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.726.974.665</b>	<b>1.159.571.638</b>

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016(*)
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.114.585.876</b>	<b>769.797.585</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	444.785.976	43.756.328
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	437.357.914	425.700.503
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	13.045.781	101.777.682
Ticari Borçlar	4	184.021.803	183.006.936
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4-25	80.579.851	97.042.099
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4	103.441.952	85.964.837
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	1.791.508	1.279.739
Türev Araçlar	27	13.821.999	2.106.502
Ertelenmiş Gelirler	9	18.218.794	11.242.815
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.063.318	691.008
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	478.783	236.072
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>580.863.068</b>	<b>359.197.202</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	475.086.163	336.064.123
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	77.464.792	-
Diğer Borçlar	5	1.431.000	980.000
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	5	1.431.000	980.000
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	940.013	593.055
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	25.941.100	21.560.024
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>17</b>	<b>31.525.721</b>	<b>30.576.851</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		31.525.721	30.576.851
Ödenmiş Sermaye		10.000.000	10.000.000
Yasal Yedek Akçe		165.126	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(140.559)	(21.463)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		(140.559)	(21.463)
Kazançları (Kayıpları)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(100.487.082)	(72.741.804)
-Riskten Korunma Kayıpları		(100.487.082)	(72.741.804)
Geçmiş Yıllar Karı		93.174.992	81.327.120
Net Dönem Karı		28.813.244	12.012.998
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.726.974.665</b>	<b>1.159.571.638</b>

## 01.01.2017 / 31.12.2017 DÖNEMİNE AİT GELİR TABLOSU (UFRS)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Denetimden Geçmiş Yeni Düzenlenmiş Önceki Dönem
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016(*)
Hasılat	18	693.943.412	443.375.110
Satışların Maliyeti (-)	18	(467.608.953)	(327.035.317)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>226.334.459</b>	<b>116.339.793</b>
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	19	(3.034.571)	(2.352.051)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(31.172.692)	(24.365.387)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	19.955.903	10.851.534
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(7.364.026)	(6.054.522)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>204.719.073</b>	<b>94.419.367</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	231.012	68.707
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>204.950.085</b>	<b>94.488.074</b>
Finansman Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	(163.612.373)	(68.901.253)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>		<b>41.337.712</b>	<b>25.586.821</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri			
Dönem Vergi Gideri	23	(284.210)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	23	(12.240.258)	(13.573.823)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>28.813.244</b>	<b>12.012.998</b>
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>28.813.244</b>	<b>12.012.998</b>
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(119.096)</b>	<b>117.599</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		(152.687)	146.999
Ertelenmiş Vergi Etkisi		33.591	(29.400)
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>(27.745.278)</b>	<b>(49.725.968)</b>
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gider		(35.570.870)	(62.157.460)
- Riskten Korunma Kayıpları		(35.570.870)	(62.157.460)
Ertelenmiş Vergi Etkisi		7.825.592	12.431.492
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(27.864.374)</b>	<b>(49.608.369)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>948.870</b>	<b>(37.595.371)</b>





Filo kiralama sektörü; sektörel, iç ve dış kaynaklı pek çok riskle beraber fırsatı da barındırmaktadır. Garanti Filo, sektöründeki deneyim ve uzmanlığı ile tüm riskleri detaylıca değerlendirmekte, önlem ve stratejilerini bunları dikkate alarak kurgulamakta, gerekli olduğunca güncellemektedir.

"GÜCÜMÜZ, DEĞERLERİMİZ VE İŞİMİZE VERDİĞİMİZ ÖNEMİN SONUCU OLARAK "TÜRKİYE'NİN EN BEĞENİLEN FİLO ŞİRKETİ" VİZYONUNA ÇOK KISA BİR SÜREDE ULAŞACAĞIMIZA İNANIYORUZ."

## SEKTÖREL RİSKLER

2017 yılında otomobil satışlarındaki Özel Tüketim Vergisine (ÖTV) yönelik yeni bir düzenleme hayata geçti. Yapılan düzenleme ile ÖTV oranı, motor silindir hacminin yanı sıra aracın ÖTV matrahına da bağlı olarak değişkenlik göstermeye başladı. Yapılan düzenleme ile bazı marka ve modellerde artan ÖTV oranı, müşterilerin daha küçük motor hacmine ve satın alım bedeline sahip araçlara yönelmesine sebep olabilir. Bununla birlikte yeni araç satın alımı veya kiralamasına yönelmek yerine İkinci El otomobillere olan ilginin artması ihtimali de öngörülmüyor.

## ÜRÜN VE HİZMET KAYNAKLI RİSKLER

Uzun dönem araç kiralama hizmeti alan müşteri profilinin genişlemesi ve değişkenlik göstermeye başlaması sebebiyle, kiralamaya yönelik taleplerde de değişkenlikler görülmeye başladı. Uzun dönem kiralamanın yanı sıra günlük olmayan, 0-12 ay arasında kiralama talepleri gün geçtikçe artıyor. Farklı talep ve ihtiyaçların gündeme gelmesiyle birlikte, yeni ve yenilikçi kiralama modellerinin geliştirilmesi de sektörde bir ihtiyaç haline geliyor. Bu açıdan alternatif kiralama modelleri sunabilecek filo kiralama şirketleri rekabette önemli bir avantaj kazanabilirler.

Sektördeki fiyat rekabeti, hizmet kalitesinden ve müşteri memnuniyetinden ödün vermeden hizmet vermeyi hedefleyen kurumsal şirketler açısından kısa vadede rekabet riski oluşturuyor. Ancak bu risk uzun vadede, Garanti Filo'nun hizmet kalitesini ve hizmetindeki farklılıkları gösterilebilmesi için bir fırsat. Bununla birlikte, fiyat farklılıkları sebebiyle bizi tercih etmeyen müşterilerimize yönelik hazırladığımız, daha dar kapsamlı hizmet paketlerimiz ve uygun fiyatlı çözümlerimiz 2017 yılından itibaren rekabetçi fiyatlar sunmamıza ve hizmet kalitemizi daha geniş bir müşteri kitlesine sunabilmemize olanak sağlayacaktır.

Araç satın alma sürecinde marka penetrasyon dağılımı, önemli bir diğer konudur. Aynı dönem içinde, aynı marka ve modellerdeki işlemlerin yoğunlaşması, dönem sonundaki araçların geri dönüşlerinde, o marka ve modellerin İkinci El

pazarına fazla arz edilmeleri sebebiyle, İkinci El değer (RV) riskini ortaya çıkarabilir. Dönemsel araç alımlarının dengeli ve daha fazla alternatifli olarak yapılması bu riski indirgeyecektir. Ticari araçların kullanımlarına yönelik yasal düzenlemeler, ticari araçların kiralanmalarına imkan vermemektedir. Ancak, yasal mevzuattaki boşluklardan faydalanan kimi firmalar, yasal ve ticari riskleri göze alarak ticari araç kiralamaktalar. Filo kiralama sektöründe önemli bir potansiyele sahip ticari araç kiralama hizmetinin verilebilmesine yönelik gerekli yasal düzenlemeler yapılmadığı sürece, sektörde araç satın alma ve uzun dönem kiralama fiyatları açısından rekabet riski ortaya çıkmaktadır.

## İKİNCİ EL ARAÇ FİYATI (RV) BELİRLENMESİNE İLİŞKİLİ RİSKLER

Garanti Filo, kiralama öncesi, İkinci El değer belirlenmesinde finansal parametreleri, göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda İkinci El değerliliği belirlenmekte ve belirlenen İkinci El değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırılmaktadır. Tüm bu veriler RV komitesine sunulurken düzenli olarak takip edilmektedir. Fiyatlama belirlenirken kontrat kârlılığına bağlı fiyat analizleri de yapılarak fiyat belirleme süreci yürütülür. RV belirlenme sürecinde dönemlik finansal değişkenler, dönemlik İkinci El araç satışlarındaki dalgalanmalar, vergisel değişikliklerin İkinci El araç satışlarına olumlu-olumsuz etkileri ve incelenen İkinci El satış datalarındaki olası hatalar belirlenen İkinci El satış rakamı için risk olarak değerlendirilebilir.

## İKİNCİ EL ARAÇ SATIŞINA İLİŞKİLİ RİSKLER

Filo kiralama İkinci El değer belirlenmesi aşamasında, İkinci El araç satış riski ortaya çıkar. Söz konusu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen İkinci El değerinin (RV), İkinci El satışının üzerinde kalması ve gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bir diğer risk, mevzuatta olası vergi değişiklikleridir. Vergisel değişiklikler İkinci El piyasasında satılacak araçların rayiç değerlerini artırabileceği gibi değer düşüklüğüne de sebep olabilir.

Garanti Filo, kiralama öncesi, İkinci El değerin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda İkinci El değerliliği belirlenmekte ve belirlenen İkinci El değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırılıyor. Tüm bu veriler İkinci El satış komitesine sunulurken düzenli olarak takip ediliyor.

### DIŞ ETKENLERDEN KAYNAKLANAN RİSKLER

Filo kiralama sektöründe fiyatlama çoğunlukla Avro üzerinden yapılıyor. 2017 yılında döviz kurlarında yaşanan dalgalanma ve hızlı yükselişler, kiralama fiyatlarında dalgalanmalara ve sıkça yaşanan değişikliklere yol açıyor. Kiralama süreci başlayana kadar geçen süre zarfında oluşabilecek fiyat değişiklikleri müşteri memnuniyeti açısından risk oluşturuyor. Bununla birlikte, döviz kurlarındaki yükselişler Avro bedellere olumsuz yansırken, Türk Lirası üzerinden fiyatlama taleplerini artıracak görünüyor. Filo kiralama sektöründe yaşanabilecek fiyat rekabeti, sektörün kârlılığı açısından da risk oluşturuyor. Bir diğer yandan daralan ekonomik koşullar sebebiyle, şirketlerin araç filolarını küçültme eğiliminin giderek artması pazarda daralmaya sebep olurken, bu durum sektörde risk unsuru olarak görülebilir.

### İNSAN KAYNAKLARI İLE İLİŞKİLİ RİSKLER

Operasyonel kiralama sektörünün ülkemizdeki gelişim potansiyeli ve finansal kiralama şirketlerinin artık operasyonel kiralama yapabilecekleri göz önünde bulundurulduğunda, yetmişmiş şirket personelinin, sektöre yeni girecek olan firmalara transferi, bir risk unsuru oluşturuyor.

### FİNANSAL RİSKLER

#### Likidite Riski

Garanti Filo, likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden, çeşitlendirilmiş yurt içi borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Fonlama ihtiyacı kısa ve uzun vadeli bono, tahvil ihraçları ve TL borçlanma enstrümanlarıyla desteklenmektedir. Garanti Filo 2018 yılında Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihracı ile borçlanma yapısını çeşitlendirmeyi planlamaktadır.

### Alacak Riski

Kredi riski, Garanti Filo'nun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskidir. Firmaların kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla, karşı taraflara kredi limitleri belirlemede ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirleniyor.

Kredi limitleri belirlenirken, müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca, alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapıyor. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde, daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize ediliyor. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınıyor. Müşterilerin finansal durumları, risk ve limit bilgileri, mevcut müşterilerin ödeme performansı ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilerek, anapara ve faiz ödemelerini yapıp yapmadıkları, ilgili birimler tarafından takip ediliyor.

### Piyasa Riski

Ekonomik beklentiler, faaliyet gösterilen sektör ile ilgili gelişmeler ve ilgili mevzuata yönelik düzenlemeler sebebiyle fiyatlarda yaşanan değişikliklerle, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimler piyasa riskini ortaya çıkarmaktadır. Piyasa riski, çeşitli risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek, beklenmedik piyasa dalgalanmalarının etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır.

### Faiz Haddi Riski

Garanti Filo faiz riskini yönetebilmek adına durasyon/gap ve duyarlılık analizi raporları hazırlamaktadır. Yapılan analizler, bilanço faiz riski ve likidite yönetiminde kullanılmaktadır. Kısa vadeli TL cinsi borçlanmaların vadeleri farklı enstrümanlarla uzatılmakta, faiz oranları riskleri swap işlemleri ile hedge edilmektedir.

### Kur Riski

Garanti Filo'nun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleriyle, yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP Net Genel Pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir. (çapraz kur riski) Garanti Filo, bilanço içi döviz pozisyon riskini yönetmek için swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ticari faaliyetler devam ederken ekonomik koşullarda olası değişimler, gelecek dönemlere ilişkin yabancı para borç ve alacakların nakit akımları, kur dalgalanmaları kaynaklı öngörülemeyen kâr veya zarar riskleri ortaya çıkabilmektedir. Buna Nakit Akımları kaynaklı kur riski denilmektedir. Şirket, bu riskten korunmak amacıyla Riskten Korunma Muhasebesi yöntemini uygulamaktadır. Bu yöntemle gerçekleşecek kur dalgalanmalarına karşı koruma sağlanmıştır. Uygulanan yöntem, aynı zamanda, riskten korunma konusu olan kalemin gerçeğe uygun değerinde veya nakit akışlarında geçmişte meydana gelen ve korunan riskle ilişkilendirilebilen değişimlerin riskten korunma aracının geçmişteki gerçeğe uygun değerindeki veya nakit akışlarındaki değişimlerle karşılaştırılarak test edilmekte ve bu etkinlik testi sonuçlarının %80-%125 aralığında olması beklenmektedir. Garanti Filo'nun etkinlik testi sonuçları da olması gereken bu aralıkta yer almaktadır.

## KOMİTELER

Komite İsmi	Komite Üyeleri	İsimler	Komitenin Kuruluş Tarihi	Toplanma Sıklığı
Denetim Komitesi	Yönetim Kurulu Başkanı	Cemal Onaran		Yılda en az 4 kere
	Yönetim Kurulu Üyesi	Osman Bahri Turgut		
	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		
Etik ve Doğruluk Komitesi	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul Gözde Midillioğlu		Yılda en az 2 kere
	İç Denetim Birim Müdürü	Ferhat Dal		
	İç Kontrol Yetkilisi	Ceylan Orman		
Gider Yönetimi ve Verimlilik Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		Her çeyrekte 1 kere
	Genel Müdür Yardımcısı	Sinan Panayırıcı		
	Finans GMY	Tolga Özkul		
	Krediler ve Operasyon GMY	Gözde Midillioğlu		
	İnsan Kaynakları Birim Müdürü	Neslihan Şahin		
	Finansal Planlama ve Mali İşler Birim Müdürü	Eşref Gündoğdu		
Yeni İş ve Ürün Komitesi	Operasyon Birim Müdürü	Olçay Delibaş		Her çeyrekte 1 kere
	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı Tolga Özkul Gözde Midillioğlu		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	Bilgi Teknolojileri Birim Müdürü	Mehmet Sakınç		
	Pazarlama Birim Müdürü	Bekir Akgün		
	Finansal Planlama ve Mali İşler Birim Müdürü	Eşref Gündoğdu		
	İç Denetim Birim Müdürü	Ferhat Dal		
	İç Kontrol Yetkilisi	Ceylan Orman		
	Avukat	Emrah Sarısaltık		
Kurumsal Yönetim Komitesi	Yönetim Kurulu Başkanı	Cemal Onaran		Yılda 2 kere
	Yönetim Kurulu Üyesi	Osman Bahri Turgut		
Risk Yönetimi Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		20/09/2017
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul- Gözde Midillioğlu		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	İkinci El Satış Birim Müdürü	Onur Sarıcan		
	Satın Alma ve Teslimat Müdürü	Zekine Altunhan		
	Krediler ve Tahsilat Birim Müdürü	Haydar Uğur		
	Avukat	Emrah Sarısaltık		
	Operasyon Birim Müdürü	Olçay Delibaş		
Müşteri Hizmet Merkezi Birim Müdürü	Kaan Özgan			



Aktif Pasif Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		Haftada 1 kere
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
	Birim Müdürleri			
Disiplin Komitesi	Satış Direktörü	Burak Işık		Yılda 1 kere
	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
Personel Komitesi	İnsan Kaynakları Birim Müdürü	Neslihan Şahin		Yılda 2 kere (Nisan-Ekim)
	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
RV Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör	24/03/2014	Ayda 1 kere
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
	İkinci El Satış Birim Müdürü	Onur Sarıcan		
	Pazarlama Birim Müdürü	Bekir Akgün		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	Satın Alma ve Teslimat Müdürü	Zekine Altunhan		
	Fiyatlama ve Teknik Risk Analiz Kıdemli Yönetmeni	Ferhat Yolay		
Satın Alma Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		Her Stok/Sipariş Alımında Kıd
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
	İkinci El Satış Birim Müdürü	Onur Sarıcan		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	Satın Alma ve Teslimat Müdürü	Zekine Altunhan		
İkinci El Satış Değerlendirme Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör		Haftada 1 kere
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midillioğlu		
	İkinci El Satış Birim Müdürü	Onur Sarıcan		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	Pazarlama Birim Müdürü	Bekir Akgün		
	Satın Alma ve Teslimat Müdürü	Zekine Altunhan		
	İkinci El Satış Yöneticisi	Muhsin Deniz		
	Fiyatlama ve Teknik Risk Analiz Kıdemli Yönetmeni	Ferhat Yolay		

Fiyatlama Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör	24/03/2014	En az 3 ayda 1 kere
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midilliioğlu		
	İkinci El Satış Birim Müdürü	Onur Sarıcan		
	Operasyon Birim Müdürü	Olcay Delibaş		
	Satın Alma ve Teslimat Müdürü	Zekine Altunhan		
	Satış Direktörü	Burak Işık		
	Fiyatlama ve Teknik Risk Analiz Kıdemli Yönetmeni	Ferhat Yolay		
Gider ve İhale Komitesi	Finans GMY	Tolga Özkul	23/09/2013	Yönetmelikte süre belirtilmemiştir.
	İnsan Kaynakları Birim Müdürü	Neslihan Şahin		
	Finansal Planlama ve Mali İşler Birim Müdürü	Eşref Gündoğdu		
Kurumsal Güvence Komitesi	Genel Müdür	Ayşegül Gülgör	07/02/2018	Yılda 4 kere
	Genel Müdür Yardımcıları	Sinan Panayırıcı-Tolga Özkul-Gözde Midilliioğlu		
	İç Kontrol Yetkilisi	Ceylan Orman		

## YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Yönetim Kurulu yıl içerisinde 4 kez toplantı yapmış ve yönetim kurulu üyelerinin tamamı söz konusu toplantılara katılmıştır.

## İDARİ YAPTIRIM VE CEZALAR

Kıralık Araç Bildirim Sistemi (KABİS) kapsamında 3.959,25 TL ceza ödemesi yapılmıştır.

## MALİ DURUM, KÂRLILIK VE TAZMİNAT ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şirketin 2017 yıl sonu aktif büyüklüğü 1,7 milyar TL (2016: 1,2 milyar TL), özkaynak büyüklüğü 31,5 milyon TL (2016: 30,5 milyon TL) ve net kârı 28,8 milyon TL'dir (2016: 12 milyon TL).

Şirketin aktif kârlılık oranı %1,66 (2016: %1,03) ve özsermaye kârlılık oranı %91,39'dur (2016: %39,28). Şirket güçlü mali yapısı ve sürdürülebilir kârlılık ile büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

## BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar toplamı 10.983 TL'dir.

## ESAS SÖZLEŞMEDE DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik olmamıştır.

## HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

## YIL İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURULLAR

Şirket 31.03.2017 tarihinde 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Alınan kararlardan tamamı yerine getirilmiştir.

## ÖNEMLİ MİKTARDA VARLIK ALIM/SATIŞLARI

Yoktur.

## YATIRIMLARDA TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Herhangi bir teşvikten yararlanılmamaktadır.

## HİZMET ALINAN KURUMLARLA ÇIKAR ÇATIŞMASININ ÖNLENMESİ

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin Yatırım Danışmanlığı, Derecelendirme ve diğer kurumlarla çıkar çatışmaları önlenmesi için karşılıklı yapılan sözleşmelerde gerekli düzenleme yapılmaktadır.

## İLETİŞİM

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. 10 Ocak 2007 tarihinde, "Araç Filo Kiralama Hizmetleri" alanında faaliyet göstermek üzere, Türkiye'de kuruldu.

İstanbul Ticaret Odasına kayıtlı Garanti Filo'nun ticaret sicil numarası 611285'dir. Garanti Filo'nun İstanbul Anadolu, Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, İzmir ve Konya'da olmak üzere 7 adet şubesi bulunmakta olup, iletişim bilgileri aşağıdadır.

### ADRES

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No: 23  
Sarıyer 34485 İstanbul

### Telefon

0212 365 31 00

### Faks

0212 328 16 90

### İnternet Sitesi

[www.garantifilo.com.tr](http://www.garantifilo.com.tr)

### E-posta Adresi

[info@garantifilo.com.tr](mailto:info@garantifilo.com.tr)

No	Şube	Adres Bilgileri
1	Adana	Çukurova Bölge Müdürlüğü Reşatbey Mahallesi Atatürk Caddesi Mimar Semih Rüstem İş Merkezi No: 18/1
2	Ankara	Ankara 1 ve 2 Krediler Müdürlüğü Cinnah Caddesi No: 2 Kavaklıdere Çankaya/Ankara
3	Bursa	Marmara Bölge Müdürlüğü Fevzi Çakmak Caddesi No: 60 K:3 Osmangazi/Bursa
4	Gaziantep	Garanti Bankası Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü - Mücahitler Mah. No:48 Kat:4 Şehitkamil/Gaziantep
5	İzmir	Folkart Towers Manas Bulvarı Adalet mah. No:39/1 B Kule Kat:42 Bayraklı/İzmir
6	Konya	Garanti Bankası İç Anadolu Bölge Müdürlüğü - Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb cad. No:1/101 Karatay/Konya
7	İstanbul Anadolu	Barbaros Mah. Kardelen Sk. Palladium Tower Apt. No:2/38 Ataşehir/İstanbul

Satın  
Almaya  
Ne Gerek  
Var

*Garanti Filo Var*

 Garanti | Filo  
BBVA Grubu